

Raport zrównoważonego rozwoju Enete

cs Sp. z o.o.

2025

Maj 2026

Spis treści

1. WPROWADZENIE	3
1.1. Podstawa sporządzenia raportu	3
1.2. Informacje na temat Spółki	3
2. MODEL BIZNESOWY I STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU	4
2.1. Kontekst strategii	4
2.2. Model biznesowy	8
2.3. Wartości Enetecs	13
2.4. Cele strategiczne 2025 - 2035.....	15
2.5. Działania w kierunku zrównoważonego rozwoju	17
Rozwój narzędzi cyfrowych i jakości projektowania	23
3. ANALIZA PODWÓJNEJ ISTOTNOŚCI	24
3.1. Metodologia	24
3.2. Istotne tematy	26
3.3. Istotność wpływu	26
3.4. Istotność finansowa	29
3.5. Zaangażowanie zainteresowanych stron.....	30
4. ŚRODOWISKO	36
4.1. Zmiana klimatu	36
4.1.1. Zużycie energii	36
4.1.2. Emisje gazów cieplarnianych	36
4.1.4. Plan przejścia dotyczący łagodzenia zmiany klimatu	37
4.2. Woda	38
4.3. Gospodarka o obiegu zamkniętym	38
4.4. Taksonomia UE.....	39
5. SPOŁECZEŃSTWO	39
5.1. Pracownicy – ogólna charakterystyka	39
5.2. Bezpieczeństwo i higiena pracy	40
5.3. Wynagrodzenia i szkolenia	40
5.4. Prawa człowieka.....	41

5.4.1. Polityki dotyczące praw człowieka.....	41
5.4.2. Mechanizm rozpatrywania skarg pracowniczych.....	41
5.4.3. Poważne incydenty dotyczące praw człowieka	42
6. ŁAD KORPORACYJNY	42
6.1. Organ zarządzający	42
6.2. Antykorupcja i zwalczanie przekupstwa	42
6.3. Przychody z niektórych sektorów i wyłączenie z unijnych wskaźników	42
ZAŁĄCZNIK A: TAKSONOMIA UE.....	44
A.1. Kluczowe wskaźniki wyników związane z obrotem (KPI obrotu).....	44
A.2. Kluczowe wskaźniki wyników związane z nakładami inwestycyjnymi (KPI CapEx)	45
A.3. Kluczowe wskaźniki wyników związane z wydatkami operacyjnymi (KPI OpEx)	45
SPIS ILUSTRACJI.....	47
SPIS TABEL.....	47

1. WPROWADZENIE

UJAWNIEŃIA

B1 – Podstawa sporządzenia raportu

Niniejszy raport został przygotowany dla Enetecs Sp. z o.o. (dalej: „Spółka” lub „Enetecs”) za rok 2025. Enetecs to biuro projektowe specjalizujące się w kompleksowych rozwiązaniach elektrycznych i AKPiA dedykowanych przemysłowi oraz energetyce. Zespół ponad 50 inżynierów łączy ekspercką wiedzę i nowoczesne technologie, tworząc projekty dostosowane do lokalnych regulacji oraz międzynarodowych standardów jakości. Działalność koncentruje się na projektowaniu systemów, które minimalizują ślad środowiskowy i wspierają transformację w kierunku zrównoważonego rozwoju.

Dokument został opracowany w celu czytelnej prezentacji działań podejmowanych w obszarach środowiskowym, społecznym i ładu korporacyjnego, ukierunkowanych na długofalowy wzrost wartości oraz zgodność z najlepszymi praktykami rynkowymi. Ujawnienia mają na celu budowanie zaufania interesariuszy, spełnianie wymogów regulacyjnych oraz potwierdzenie, że Spółka działa odpowiedzialnie i dąży do zrównoważonego rozwoju.

1.1. Podstawa sporządzenia raportu

Standard raportowania

Raport został opracowany w oparciu o Dobrowolny Standard Raportowania Zrównoważonego Rozwoju dla mikro, małych i średnich przedsiębiorstw nienotowanych na giełdzie (VSME), opracowany przez Europejską Grupę Doradczą ds. Sprawozdawczości Finansowej (EFRAG). VSME składa się z dwóch modułów – podstawowego oraz kompleksowego.

Wybór modułu

Enetecs zdecydowała o wyborze opcji B, tj. raportowania w oparciu o moduł podstawowy i moduł kompleksowy.

Konsolidacja

Spółka przygotowała niniejsze sprawozdanie w zakresie zrównoważonego rozwoju w ujęciu jednostkowym.

1.2. Informacje na temat Spółki

Enetecs prowadzi działalność w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w następującym zakresie (zgodnie z klasyfikacją sektorową NACE):

- 74.14 – pozostała działalność w zakresie specjalistycznego projektowania,
- 71.12 – działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
- 71.20 – badania i analizy techniczne,
- 74.99 - wszelka pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna gdzie indziej niesklasyfikowana.

Zgodnie z danymi zawartymi w sprawozdaniu finansowym Spółki za rok 2025, wielkość bilansu wyniosła **1 505 742,67 euro**¹, obrót zaś **3 611 838,71 euro**. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Enetecs zatrudniała 58 pracowników.

¹ Przeliczeń z PLN na EUR dokonano w oparciu o średnioroczny kurs w roku 2025 wskazany przez Europejski Bank Centralny.

Lokalizacja	Adres	Kod pocztowy	Miasto	Kraj	Współrzędne geograficzne
Siedziba	ul. Puszkarska 7k	30-644	Kraków	Polska	50° 1' 34.435" N 19° 57' 15.482" E

Certyfikaty i oznaczenia związane ze zrównoważonym rozwojem

Spółka posiada certyfikat ISO 14001 – systemy zarządzania środowiskowego w zakresie doradztwa i projektowania urządzeń i instalacji przemysłowych oraz prac inżynierskich na budowie. W 2025 roku certyfikat został przedłużony, co potwierdza kontynuację funkcjonowania systemu zarządzania środowiskowego w Spółce oraz utrzymanie zgodności z wymaganiami normy.

2. MODEL BIZNESOWY I STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

2.1. Kontekst strategii

UJAWNIECIA

C1 - Strategia: Model biznesowy i zrównoważony rozwój - powiązane inicjatywy

Spółka opracowała strategię zrównoważonego rozwoju na lata 2025-2035, której kluczowym elementem jest integracja celów ESG (środowiskowych, społecznych i ładu korporacyjnego) z modelem biznesowym.

Rok 2025 był pierwszym rokiem realizacji strategii zrównoważonego rozwoju Enetecs na lata 2025–2035. W okresie sprawozdawczym Spółka koncentrowała się na utrzymaniu i rozwijaniu kompetencji projektowych w obszarach transformacji energetycznej, infrastruktury elektroenergetycznej, magazynowania energii oraz gospodarki odpadami. Działania podejmowane w 2025 roku stanowiły kontynuację kierunków wskazanych w strategii oraz pozwoliły na doprecyzowanie priorytetów operacyjnych na kolejne lata.

W 2025 roku model biznesowy Spółki nie uległ zasadniczej zmianie. Enetecs kontynuowała działalność jako specjalistyczne biuro projektowe świadczące usługi inżynierskie dla sektora energetycznego i przemysłowego, przy czym coraz większe znaczenie w działalności Spółki miały projekty wspierające transformację energetyczną, poprawę efektywności infrastruktury oraz rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym.

Niniejsza część raportu opisuje model biznesowy wraz z harmonogramem inicjatyw zrównoważonego rozwoju oraz w jaki sposób poszczególne działania – od rozszerzenia oferty przez ekspansję rynkową aż po wdrożenie innowacyjnych technologii – są powiązane z celami ESG.

Enetecs umiejscawia swoją strategię zrównoważonego rozwoju w trzech obszarach stanowiących jej kontekst oraz kluczowe obszary działania.

Rysunek 1 Kluczowe obszary działania Enetecs

Bezpieczeństwo energetyczne

Transformacja energetyczna stała się kluczowym elementem bezpieczeństwa państw i stabilności systemów społeczno-gospodarczych. W obliczu trwających napięć geopolitycznych i wykorzystywania surowców energetycznych jako narzędzia wpływu politycznego, kraje Unii Europejskiej przyspieszają działania zmierzające do dywersyfikacji źródeł energii, zwiększenia samowystarczalności i integracji rozproszonych źródeł odnawialnych.

Spółka Enetecs aktywnie wpisuje się w te procesy, wspierając inwestycje w nowoczesne, energooszczędne i bezemisyjne technologie. Projektuje szyte na miarę rozwiązania dla sektora energetycznego i przemysłowego w obszarach:

- fotowoltaiki (PV),
- magazynowania energii,
- energetyki wodnej,
- pomp ciepła,
- sortowni i instalacji gospodarki odpadami,
- spalarni (w tym Waste to Energy),
- łańcuchów dostaw elektrowni jądrowych,
- stacji wysokich napięć,
- nowoczesnej gospodarki kablowej i oświetleniowej.

Istotnym sygnałem zmian na polskim rynku energii było rozstrzygnięcie aukcji mocy w grudniu 2024 roku, w której dominującą pozycję uzyskały projekty wielkoskalowych magazynów energii. Ich sukces nastąpił kosztem inwestycji w konwencjonalne źródła wytwórcze, co wyznacza nowy kierunek dla krajowego sektora energetycznego. W kolejnych latach rynek w Polsce skupi się nie na budowie nowych mocy wytwórczych, lecz na lepszym wykorzystaniu istniejącego potencjału odnawialnych źródeł energii oraz zwiększeniu elastyczności i odporności krajowego systemu elektroenergetycznego.

Równolegle, w związku z intensyfikacją finansowania z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (NFOŚiGW), Polska będzie w najbliższych latach nadrabiać opóźnienia w zakresie instalacji typu WtE (produkcja energii elektrycznej lub ciepła z odpadów - Waste-To-Energy). Przyczyni się to do współtworzenia dynamicznie rosnącego rynku w obszarze gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ). Enetecs planuje rozwijać swoją obecność w tym sektorze jako partner projektowy dla samorządów i inwestorów prywatnych.

Sektor energetyczny

Sektor energetyczny odgrywa kluczową rolę w realizacji założeń zrównoważonego rozwoju. Nadaje on kształt gospodarce oraz warunkuje poziom bezpieczeństwa państwa. Decyzje inwestycyjne, polityka

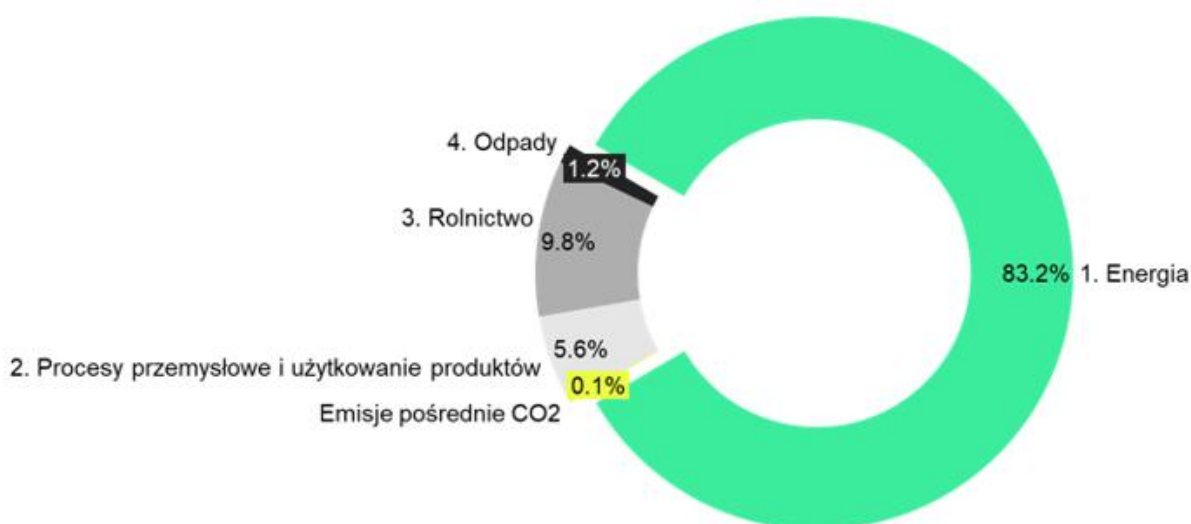
energetyczna, architektura regulacyjna oraz rozwiązania techniczne w obszarze wytwarzania i przesyłu energii mają bezpośredni wpływ na:

- kształtowanie mixu energetycznego,
- tempo dekarbonizacji gospodarki oraz redukcję innych gazów cieplarnianych,
- modernizację infrastruktury przemysłowej.

Z uwagi na znaczenie gospodarcze, sektor ten wymaga długoterminowego podejścia strategicznego, w którym równolegle muszą być spełnione cele środowiskowe, społeczne i ekonomiczne.

Enetecs, jako projektant infrastruktury dla sektora energetycznego, działa w samym centrum tych procesów. Spółka wspiera inwestorów w tworzeniu efektywnych, skalowalnych i zgodnych z regulacjami rozwiązań, które służą transformacji sektora – zarówno po stronie wytwórczej (OZE, WtE, instalacje hybrydowe), jak i przesyłowej (stacje wysokich napięć, układy wyprowadzenia mocy, modernizacje sieci).

Rysunek 2 Wykres emisji gazów cieplarnianych w Polsce w roku 2023 z podziałem na sektory²



Sektor gospodarki odpadami

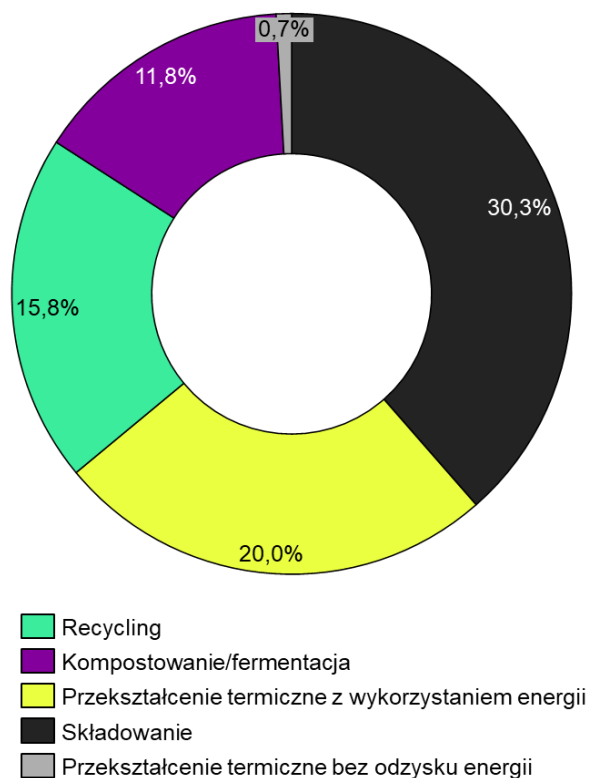
Współczesna gospodarka nie może funkcjonować bez skutecznego systemu zarządzania odpadami. Przekształcanie ich w zasoby minimalizuje negatywny wpływ na środowisko i wspiera realizację celów zrównoważonego rozwoju. Sektor gospodarki odpadami wpływa bezpośrednio na bezpieczeństwo ekologiczne, stabilność społeczną oraz zdrowie publiczne, właściwe zarządzanie gospodarką odpadami wspiera suwerenność surowcową.

Znaczenie tego sektora rośnie w kontekście globalnych wyzwań: zmian klimatycznych, postępującej degradacji środowiska, wzrostu konsumpcji i niestabilności łańcuchów dostaw. Odpady stają się strategicznym surowcem – zwłaszcza tam, gdzie możliwe jest ich przekształcenie w energię lub materiały wtórne.

² Bez LULUCF (Land use, land use change and forestry); źródło: *Ochrona środowiska w 2023 r.*, GUS

Sektor gospodarki odpadami przechodzi dynamiczną transformację napędzaną przez rosnące wymagania regulacyjne, cele klimatyczne oraz potrzebę efektywnego zarządzania zasobami. Enetecs identyfikuje ten obszar jako kluczowy dla realizacji swojej strategii zrównoważonego rozwoju w perspektywie 2025–2035.

Rysunek 3 Sposoby zagospodarowania odpadów komunalnych w Polsce, 2023³



³ źródło: <https://www.kobize.pl/pl/article/krajowa-inwentaryzacja-emisji/id/384/gazy-cieplarniane>

Tabela 1. Aktualizacja kontekstu strategicznego w 2025 roku

Obszar strategiczny	Znaczenie dla Enetecs	Aktualizacja za 2025 rok
Bezpieczeństwo energetyczne	Projektowanie rozwiązań wspierających stabilność, elastyczność i odporność systemu energetycznego.	W 2025 roku Spółka kontynuowała zaangażowanie w projekty związane z magazynowaniem energii, OZE, infrastrukturą sieciową, stacjami WN. Działania te wspierały rozwój infrastruktury umożliwiającej bardziej efektywne wykorzystanie energii i integrację źródeł odnawialnych.
Sektor energetyczny	Wsparcie inwestorów w projektowaniu infrastruktury energetycznej, przemysłowej i przesyłowej.	W 2025 roku Enetecs realizowała projekty dla klientów z sektora energetycznego i przemysłowego. Spółka rozwijała kompetencje w zakresie projektowania rozwiązań odpowiadających na potrzeby transformacji energetycznej i modernizacji infrastruktury.
Gospodarka odpadami	Projektowanie instalacji wspierających odzysk energii i ograniczanie ilości odpadów kierowanych do składowania.	W 2025 roku Spółka kontynuowała działania projektowe związane z sektorem gospodarki odpadami, w tym instalacjami WtE, ITPOK. Obszar ten pozostał istotny z punktu widzenia strategii zrównoważonego rozwoju Enetecs.

2.2. Model biznesowy

Model biznesowy Enetecs skupia się na zaangażowaniu we wspomniane powyżej obszary. Spółka zidentyfikowała szereg przedsięwzięć, które wpisują się w bezpieczeństwo energetyczne, sektor energetyczny oraz sektor gospodarki odpadami.

Najważniejsze zmiany w modelu biznesowym w 2025 roku

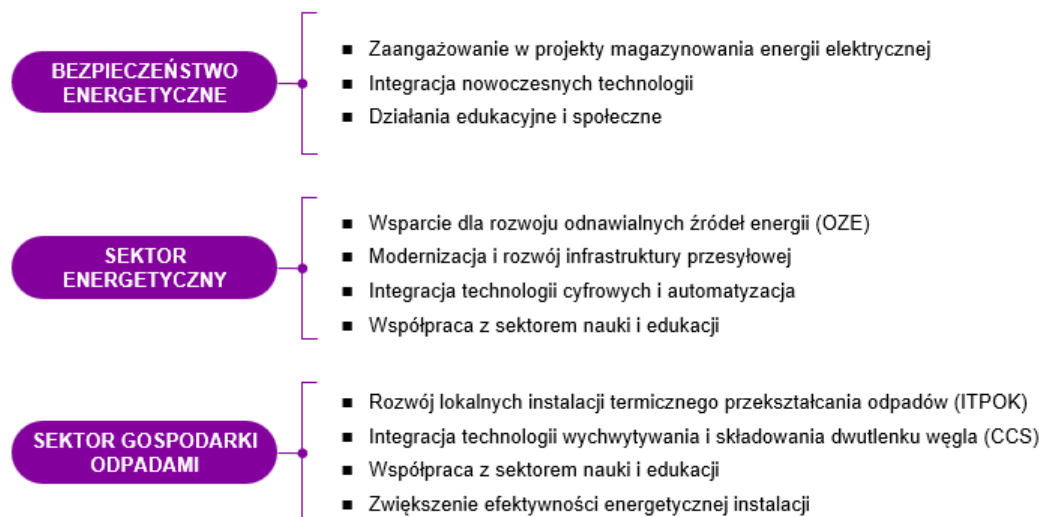
W 2025 roku model biznesowy Enetecs pozostał stabilny i opierał się na świadczeniu specjalistycznych usług projektowych oraz inżynierskich dla klientów z sektora energetycznego, przemysłowego i gospodarki odpadami. Jednocześnie Spółka kontynuowała dostosowywanie swojej oferty do zmieniających się potrzeb rynku, w szczególności w zakresie transformacji energetycznej, efektywności energetycznej, bezpieczeństwa infrastruktury oraz ograniczania wpływu działalności przemysłowej na środowisko.

W okresie sprawozdawczym najważniejsze kierunki rozwoju modelu biznesowego obejmowały:

- kontynuację projektów związanych z infrastrukturą energetyczną i przemysłową,
- rozwój kompetencji w zakresie projektów wspierających transformację energetyczną w tym energetykę jądrową,
- utrzymanie zaangażowania w projekty związane z gospodarką odpadami i odzyskiem energii,
- rozwój narzędzi cyfrowych oraz standardów jakości projektowania,

- wzmacnianie współpracy z klientami, dostawcami, uczelniami technicznymi i innymi interesariuszami,
- utrzymanie ostrożnego, stabilnego podejścia do rozwoju organizacji i zatrudnienia.

Rysunek 4 Obszary działań w modelu biznesowym Enetecs



Bezpieczeństwo energetyczne

W 2025 roku Enetecs kontynuowała rozwój kompetencji w zakresie projektów związanych z magazynowaniem energii, odnawialnymi źródłami energii oraz infrastrukturą umożliwiającą stabilną pracę systemu elektroenergetycznego. Spółka stopniowo zwiększała zaangażowanie zespołów projektowych w przedsięwzięcia wspierające transformację energetyczną, przy jednoczesnym zachowaniu elastyczności w obsłudze projektów przemysłowych i energetycznych wynikających z potrzeb klientów.

Rozwój sektora fotowoltaiki, energetyki wiatrowej oraz magazynów energii zwiększa znaczenie projektowania infrastruktury umożliwiającej bilansowanie systemu elektroenergetycznego. Nadmiar energii produkowanej w warunkach sprzyjających może być magazynowany, a następnie oddawany do sieci w okresach zwiększonego zapotrzebowania lub ograniczonej produkcji ze źródeł odnawialnych. Enetecs, jako biuro projektowe, wspiera klientów w przygotowaniu rozwiązań technicznych umożliwiających realizację takich inwestycji.

Sektor energetyczny

Enetecs koncentruje się na projektowaniu infrastruktury wspierającej stabilność sieci, w tym magazynów energii i stacji wysokiego napięcia, które umożliwiają efektywne zarządzanie przepływami energii z niestabilnych źródeł, takich jak fotowoltaika i energetyka wiatrowa.

Spółka angażuje się również w przedsięwzięcia związane z rozbudową sieci przesyłowych, projektując nowoczesne stacje transformatorowe i linie przesyłowe, które zwiększają elastyczność i niezawodność systemu elektroenergetycznego.

W 2025 roku sektor energetyczny pozostał jednym z kluczowych obszarów działalności Enetecs. Spółka realizowała projekty obejmujące stacje wysokich napięć, rozdzielnice, wyprowadzenie mocy, magazyny energii, instalacje OZE, modernizacje infrastruktury energetycznej. Projekty te odpowiadały na potrzeby

klientów związane z poprawą niezawodności infrastruktury, zwiększeniem efektywności energetycznej oraz dostosowaniem systemów technicznych do wymogów transformacji energetycznej.

Enetecs rozwijała również kompetencje w zakresie projektowania rozwiązań wspierających integrację odnawialnych źródeł energii z systemem elektroenergetycznym. Działania te obejmowały zarówno przygotowanie dokumentacji projektowej, jak i wsparcie techniczne klientów na wybranych etapach realizacji inwestycji.

Spółka aktywnie współpracuje z uczelniami technicznymi oraz instytutami badawczymi, uczestnicząc w projektach badawczo-rozwojowych oraz dzieląc się wiedzą i doświadczeniem, co umożliwi dalszy rozwój innowacyjnych rozwiązań oraz kształcenie przyszłych specjalistów w dziedzinie energetyki.

Sektor gospodarki odpadami

W odpowiedzi na trend decentralizacji systemów gospodarki odpadami, Enetecs intensyfikuje działania w zakresie projektowania i wdrażania mniejszych, lokalnych spalarni odpadów komunalnych (ITPOK). Takie instalacje, zasilane strumieniami odpadów lokalnych, zwiększają bezpieczeństwo energetyczne i minimalizują ryzyko logistyczne.

W obliczu zaostrzających się norm emisji gazów cieplarnianych, Enetecs rozwija kompetencje w zakresie projektowania instalacji termicznego przekształcania odpadów zintegrowanych z technologiami CCS (*Carbon Capture and Storage*). Takie rozwiązania pozwolą na znaczną redukcję emisji CO₂, wspierając cele klimatyczne i zwiększając konkurencyjność spółki na rynkach zagranicznych, w tym w Zjednoczonych Emiratach Arabskich.

Enetecs nawiązuje współpracę z uczelniami technicznymi oraz instytutami badawczymi w celu wspólnego rozwijania innowacyjnych rozwiązań w zakresie gospodarki odpadami. Taka współpraca umożliwia transfer wiedzy, rozwój kompetencji oraz wspólne aplikowanie o środki na badania i rozwój.

Spółka koncentruje się na projektowaniu instalacji charakteryzujących się wysoką efektywnością energetyczną, umożliwiających odzysk energii z odpadów na poziomie zgodnym z najlepszymi dostępnymi technikami (*Best Available Techniques - BAT*).

W 2025 roku Enetecs kontynuowała zaangażowanie w projekty związane z gospodarką odpadami, w szczególności w obszarach, w których możliwe jest łączenie efektywnego zarządzania odpadami z odzyskiem energii. Projekty tego typu wpisują się w założenia gospodarki o obiegu zamkniętym poprzez ograniczanie ilości odpadów kierowanych do składowania oraz wykorzystanie ich potencjału energetycznego.

Spółka postrzega sektor gospodarki odpadami jako obszar o istotnym znaczeniu strategicznym, zarówno z perspektywy środowiskowej, jak i biznesowej. W 2025 roku działania Enetecs w tym zakresie obejmowały kontynuację projektów dla instalacji WtE. Dzięki doświadczeniu w projektowaniu instalacji przemysłowych Spółka może wspierać klientów w przygotowaniu rozwiązań technicznych zgodnych z wymaganiami środowiskowymi, regulacyjnymi i operacyjnymi.

Znaczące grupy oferowanych usług

Enetecs świadczy specjalistyczne usługi projektowe i inżynierskie dla obiektów przemysłowych oraz energetycznych. Oferta Spółki obejmuje przede wszystkim branże: elektroenergetyczną, aparatury kontrolno-pomiarowej i automatyki, wysokich napięć oraz technologii rurociągowych. W 2025 roku zakres usług Spółki obejmował następujące grupy:

Energetyka i infrastruktura elektroenergetyczna

- projekty stacji wysokich napięć dla OZE i dystrybucji energii,
- projekty wyprowadzenia mocy,
- projekty wykonawcze rozdzielnic SN i NN,
- projektowanie gospodarki kablowej i instalacji oświetleniowych,
- kompleksowe i specjalistyczne projekty elektryczne.

Magazynowanie energii i odnawialne źródła energii

- projekty wielkoskalowych magazynów energii,
- projektowanie infrastruktury wspierającej integrację źródeł odnawialnych z siecią,
- wsparcie projektowe dla inwestycji związanych z transformacją energetyczną.

Przemysł i gospodarka odpadami

- projektowanie instalacji dla sektora termicznego przekształcania odpadów,
- projektowanie instalacji rurowych,
- wsparcie projektowe dla zakładów przemysłowych, energetycznych i komunalnych.

Usługi inżynierskie i wsparcie realizacji inwestycji

- pełnienie funkcji generalnego projektanta,
- outsourcing usług inżynierskich,
- usługi wsparcia w procesie budowy,
- opracowywanie dokumentacji projektowej i technicznej,
- wsparcie klientów w zakresie koordynacji technicznej projektów.

Znaczące rynki działalności

Enetecs działa w modelu B2B, świadcząc usługi projektowe dla klientów przemysłowych, energetycznych oraz podmiotów realizujących inwestycje infrastrukturalne. W 2025 roku główne rynki geograficzne działalności Spółki obejmowały Polskę, Francję, Wielką Brytanię, Niemcy.

Przeważająca część sprzedaży w 2025 roku została zrealizowana na rynku polskim. W porównaniu z rokiem 2024 Spółka utrzymała zaangażowanie na rynku krajowym oraz kontynuowała działalność na rynkach zagranicznych.

Przychody Spółki generowane były przede wszystkim w projektach dla branż:

- termiczne przekształcanie odpadów / WtE,
- magazynowanie energii,
- elektrownie wodne, gazowe lub jądrowe,
- infrastruktura elektroenergetyczna i stacje wysokich napięć.

W 2025 roku Enetecs kontynuowała koncentrację na projektach, które odpowiadają na potrzeby transformacji energetycznej, modernizacji infrastruktury oraz poprawy efektywności energetycznej. Spółka nie wyklucza świadczenia usług na innych rynkach w przyszłości, przy zachowaniu ostrożnego podejścia do ekspansji oraz oceny ryzyk projektowych, regulacyjnych i organizacyjnych.

Tabela 2. Główne segmenty działalności Enetecs w 2025 roku

Segment działalności	Rodzaj realizowanych usług	Znaczenie z perspektywy ESG
Energetyka i infrastruktura elektroenergetyczna	Projektowanie stacji, rozdzielnic, wyprowadzenia mocy, gospodarki kablowej i instalacji elektrycznych.	Wsparcie modernizacji infrastruktury energetycznej, zwiększania niezawodności dostaw energii oraz integracji nowych źródeł energii.
OZE i magazynowanie energii	Projektowanie infrastruktury dla odnawialnych źródeł energii oraz magazynów energii.	Wsparcie transformacji energetycznej, ograniczania zależności od paliw kopalnych i zwiększania elastyczności systemu elektroenergetycznego.
Gospodarka odpadami i WtE	Projektowanie instalacji związanych z termicznym przekształcaniem odpadów oraz odzyskiem energii.	Wsparcie gospodarki o obiegu zamkniętym, ograniczanie ilości odpadów składowanych i wykorzystanie potencjału energetycznego odpadów.
Przemysł	Projekty elektryczne, AKPiA, piping oraz wsparcie techniczne inwestycji przemysłowych.	Poprawa efektywności, bezpieczeństwa i jakości infrastruktury przemysłowej.
Usługi inżynierskie i doradcze	Generalne projektowanie, outsourcing usług inżynierskich, koordynacja techniczna i wsparcie realizacji.	Wspieranie klientów w realizacji projektów zgodnych z wymogami jakościowymi, środowiskowymi i regulacyjnymi.
Energetyka jądrowa i infrastruktura niskoemisyjna	Wsparcie projektowe i inżynierskie dla łańcucha dostaw energetyki jądrowej oraz infrastruktury wspierającej niskoemisyjny miks energetyczny	Wsparcie rozwoju stabilnych, niskoemisyjnych źródeł energii oraz wzmacnianie bezpieczeństwa energetycznego.

Główne relacje biznesowe

Enetecs działa w oparciu o rozbudowaną sieć relacji z interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi.

Główne grupy dostawców to:

- spółki outsourcingowe,
- podwykonawcy,
- dostawcy oprogramowania inżynierskiego i administracyjnego,
- banki, spółki ubezpieczeniowe i leasingowe,
- inni dostawcy niezbędni do realizacji projektów.

Klienci to głównie podmioty przemysłowe i energetyczne z Polski, Francji, Niemiec i Wielkiej Brytanii. Spółka obsługuje kontrakty dla dużych instalacji przemysłowych w obszarze energetyki i przetwarzania odpadów.

W 2025 roku relacje biznesowe Enetecs opierały się na kontynuacji współpracy z klientami przemysłowymi, energetycznymi oraz podmiotami realizującymi inwestycje związane z gospodarką odpadami i infrastrukturą techniczną. W relacjach z klientami coraz większe znaczenie miały kwestie zgodności z wymaganiami środowiskowymi, jakościowymi, bezpieczeństwa informacji oraz oczekiwania dotyczące odpowiedzialnego prowadzenia działalności.

Spółka współpracowała również z dostawcami usług specjalistycznych, podwykonawcami, dostawcami oprogramowania, instytucjami finansowymi i ubezpieczeniowymi oraz innymi partnerami niezbędnymi do realizacji projektów. Enetecs kontynuowała podejście oparte na terminowości, przejrzystości współpracy, jakości usług oraz zgodności z obowiązującymi wymaganiami prawnymi i kontraktowymi.

Identyfikacja potrzeb i oczekiwań interesariuszy

Enetecs w pełni utożsamia się z celami transformacji energetycznej oraz zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego kraju. Jako zespół – obejmujący pracowników, kadre zarządzającą i właścicieli – Spółka aktywnie uczestniczy w projektach wspierających rozwój odnawialnych źródeł energii, systemów magazynowania energii oraz modernizację infrastruktury energetycznej. Nasze działania koncentrują się na wspieraniu zrównoważonego rozwoju i budowie bezpiecznego, niskoemisyjnego systemu energetycznego.

Kluczowym elementem tego podejścia jest systematyczna identyfikacja potrzeb i oczekiwań naszych interesariuszy – zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych. Poprzez dialog, konsultacje i analizę relacji Enetecs uwzględnia głosy klientów, partnerów biznesowych, regulatorów, społeczności lokalnych, inwestorów oraz naszych pracowników. Ich perspektywa stanowi dla nas istotny punkt odniesienia przy planowaniu działań strategicznych, wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań i rozwijaniu relacji opartych na zaufaniu i współpracy.

Spółka świadomie poszukuje i wybiera takich partnerów, którzy podzielają jej wartości oraz wspierają dążenie do transformacji energetycznej i zrównoważonego rozwoju – wierząc, że tylko we współpracy z odpowiedzialnymi interesariuszami możliwa jest skuteczna i trwała zmiana.

W 2025 roku Enetecs kontynuowała dialog z interesariuszami poprzez bieżącą współpracę z klientami, dostawcami, pracownikami, przedstawicielami uczelni technicznych oraz innymi partnerami zaangażowanymi w realizację projektów. Szczególne znaczenie miały oczekiwania dotyczące jakości projektowania, terminowości realizacji, bezpieczeństwa informacji, zgodności z wymaganiami prawnymi oraz gotowości do wspierania inwestycji związanych z transformacją energetyczną i gospodarką o obiegu zamkniętym.

Informacje pozyskiwane w ramach bieżących relacji z interesariuszami były wykorzystywane przez Spółkę do doskonalenia sposobu organizacji pracy, rozwijania kompetencji zespołu oraz dostosowywania oferty do zmieniających się potrzeb rynku.

2.3. Wartości Enetecs

Harmonijne łączenie wzrostu gospodarczego, ochrony środowiska i odpowiedzialności społecznej w celu tworzenia trwałej wartości dla obecnych i przyszłych pokoleń - Enetecs rozwija się zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju, tj. z dbałością o dobrostan środowiska i ludzi. Dlatego Spółka dobrowolnie wprowadza w swojej działalności raportowanie ESG (VSME) oraz poddaje się procesom audytów i

certyfikacji, dążąc przy tym do jak najlepszego poznania swojego wpływu na środowisko oraz społeczeństwo oraz nieustającego rozwoju będącego istotnym elementem certyfikacji.

Tworzenie bezpiecznego, zdrowego i wspierającego środowiska pracy

Enetecs ma świadomość, że za sukcesem każdej działalności stoją pracownicy, dlatego ich zadowolenie z pracy jest jednym z naszych najwyższych priorytetów. Wzajemne relacje spółki i pracowników opierają się na stałej, otwartej komunikacji poprzez regularne konsultacje z Radą Pracowników. Jako organizacja Enetecs dąży do zaspokajania potrzeb i dbania o komfort pracowników, także w zakresie wykraczającym poza obowiązki wynikające z obowiązujących przepisów.

Istotnym elementem są kwestie wynagradzania oparte o przejrzyste, dostępne dla wszystkich pracowników zasady wynagradzania. Polegają one na ustalaniu dla każdego funkcjonującego w spółce stanowiska określonych przedziałów kwotowych możliwego wynagrodzenia. Promuje to wśród pracowników dążenie do rozwoju oraz zapewnia poczucie sprawiedliwości, co pozytywnie wpływa na relacje pracowników z pracodawcą oraz w obrębie zespołu.

Budowanie odpowiedzialności społecznej i wzmacnianie lokalnych społeczności

Enetecs rozumie ideę społecznej odpowiedzialności biznesu i w związku z tym angażuje się w inicjatywy oparte na relacjach z lokalną społecznością – od akcji charytatywnych po projekty realizowane we współpracy z uczelniami wyższymi i program stażowy skierowany do studentów i absolwentów lokalnych uczelni

Przejrzystość i zrównoważony rozwój jako fundamenty odpowiedzialnego biznesu

Enetecs ma świadomość, jak istotne jest przejrzyste i zgodne z przepisami zarządzanie organizacją, dlatego funkcjonuje w oparciu o kodeks etyki wskazujący na wartości i zasady, na jakich opiera się działalność Enetecs. Realizowanie działań takich jak procedura ochrony sygnalistów, procedura AML (*Anti-money laundering*, tj. zapobiegania praniu brudnych pieniędzy) oraz przeciwdziałanie korupcji czy szkolenia dot. AML i przeciwdziałania korupcji ma zapobiec niepożądanym zdarzeniom, a gdyby do nich doszło, zapewnić ich szybkie wykrycie i zaadresowanie. Enetecs dba również o relacje z partnerami biznesowymi, stosując sprawiedliwe postanowienia w umowach oraz pilnując terminowych płatności. Kolejnym aspektem jest dbałość o funkcjonowanie w zgodności z wymogami regulacyjnymi oraz bieżące śledzenie zmian legislacyjnych w celu właściwego dostosowania się do nich.

Zapewnienie uczciwych warunków pracy i praw człowieka w całym łańcuchu dostaw

Uczciwe warunki pracy i poszanowanie praw człowieka to podstawowe standardy etyczne, którymi kieruje się Enetecs. Wspieranie tych zasad pomaga eliminować praktyki, takie jak praca przymusowa, praca dzieci czy dyskryminacja. Spółki, które dbają o prawa pracowników w swoim łańcuchu dostaw, budują pozytywny wizerunek i zyskują zaufanie konsumentów, inwestorów i innych interesariuszy. Ponadto zadowoleni pracownicy są wydajniejsi i lojalni, co przekłada się na stabilność i efektywność łańcucha dostaw. Enetecs dąży do wprowadzenia w swojej działalności systemów kontroli łańcucha dostaw oraz przygotowania jasnych zasad, których przestrzegania będzie wymagać od swoich dostawców.

Zapewnienie bezpieczeństwa danych i poszanowanie prywatności

W czasach digitalizacji i maksymalizacji przechowywania i przesyłu danych z użyciem urządzeń elektronicznych i usług w chmurze, kwestia zwalczania i obrony przed cyberprzestępczością staje się kluczowym aspektem dla każdej organizacji. Enetecs dba o prywatność i bezpieczeństwo danych podmiotów, z którymi współpracuje poprzez wprowadzenie certyfikacji i utrzymanie certyfikatu ISO 27 001.

2.4. Cele strategiczne 2025 - 2035

Strategia zrównoważonego rozwoju Enetecs jest bezpośrednio powiązana z działalnością operacyjną spółki i koncentruje się na wpływie na transformację energetyczną Europy. Spółka realizuje projekty wspierające odejście od paliw kopalnych na rzecz zeroemisyjnych źródeł energii oraz rozwój magazynowania energii.

Rok 2025 był pierwszym rokiem realizacji celów strategicznych określonych przez Enetecs w perspektywie 2025–2035. W związku z tym Spółka dokonała wstępnej oceny stopnia realizacji założeń strategicznych, koncentrując się na działaniach operacyjnych, rozwoju kompetencji, strukturze projektów oraz stabilnym wzroście organizacji.

Cele strategiczne pozostają aktualne, jednak ich realizacja jest uzależniona od sytuacji rynkowej, dostępności wykwalifikowanych pracowników, harmonogramów inwestycji klientów oraz zmian regulacyjnych wpływających na sektor energetyczny i przemysłowy.

W ramach strategii zrównoważonego rozwoju Enetecs kładzie szczególny nacisk na zwiększenie pojemności i odporności sieci elektroenergetycznej. Działania w tym obszarze obejmują modernizację infrastruktury w celu ograniczenia strat energii, poprawy niezawodności dostaw oraz umożliwienia efektywnego przyłączenia źródeł odnawialnych. Wzmacnianie odporności sieci na zakłócenia – zarówno wynikające ze zmian klimatycznych, jak i obciążeń systemowych – stanowi kluczowy krok w kierunku budowy bezpiecznego, elastycznego i niskoemisyjnego systemu energetycznego. Takie podejście wpisuje się w długofalową wizję Enetecs jako partnera transformacji energetycznej i promotora odpowiedzialnych, zrównoważonych rozwiązań infrastrukturalnych.

Ze względu na biurowo-projektowy charakter działalności oraz długoletni kontrakt najmu, spółka ma ograniczone możliwości dalszej redukcji własnych emisji operacyjnych w krótkim okresie. W związku z tym działania wewnętrzne skupiają się na inicjatywach wspierających zdrowie pracowników oraz redukcję emisji pośrednich, m.in. poprzez promowanie dojazdów do pracy rowerem zamiast samochodem.

Enetecs wyznaczył cele strategiczne w każdym z trzech opisywanych obszarów. Obecnie najdłuższym horyzontem czasowym jest horyzont dziesięcioletni.

Tabela 3. Cele strategiczne Enetecs w kluczowych obszarach działalności spółki w ujęciu czasowym

	2025-2027	2025-2030	2025-2035
BEZPIECZEŃSTWO ENERGETYCZNE	<ul style="list-style-type: none"> Udział w projektach energetyki jądrowej Integracja systemów magazynowania energii 	<ul style="list-style-type: none"> Rozpoczęcie działalności w sektorze obronności 	<ul style="list-style-type: none"> Modernizacja infrastruktury przesyłowej – energetyka wytwórcza Realizacja projektów infrastrukturalnych sieci energetyczne - OZE Współpraca z samorządami i instytucjami edukacyjnymi Ciągłe doskonalenie jakości usług i orientacja na klienta
SEKTOR ENERGETYCZNY	<ul style="list-style-type: none"> Rozszerzenie oferty usługowej Projektowanie i wdrażanie instalacji OZE Zwiększenie efektywności energetycznej Zwiększenie udziału w rynku 	<ul style="list-style-type: none"> Ekspansja na rynki zagraniczne Inwestycje w nowe technologie Zwiększenie zatrudnienia 	<ul style="list-style-type: none"> Projektowanie instalacji wodorowej Nawiązanie strategicznych partnerstw Ciągłe doskonalenie jakości usług i orientacja na klienta
SEKTOR GOSPODARKI ODPADAMI	<ul style="list-style-type: none"> Zwiększenie udziału w rynku GOZ 	<ul style="list-style-type: none"> Realizacja projektów ITPOK 	<ul style="list-style-type: none"> Wdrożenie technologii CCS Nawiązanie strategicznych partnerstw Udział w projektach budów zmniejszających wpływ na środowisko Poprawa świadomości na temat działań proekologicznych Stąły wzrost jakości świadczonych, doskonalenie metod i narzędzi jakościowych, dopasowywanie do potrzeb klienta, nieustanny rozwój firmy

Tabela 4. Stopień realizacji celów strategicznych w 2025 roku

Obszar strategiczny	Cel strategiczny 2025–2035	Działania podjęte w 2025 roku	Status realizacji	Komentarz
Bezpieczeństwo energetyczne	Wspieranie projektów zwiększających stabilność i odporność systemu energetycznego.	Kontynuowano projekty związane z magazynowaniem energii, OZE, stacjami wysokich napięć oraz wyprowadzeniem mocy. Rozwijano również kompetencje projektowe związane z infrastrukturą wspierającą stabilne, niskoemisyjne źródła energii, w tym energetykę jądrową.	W realizacji	Obszar rozwijany zgodnie z zapotrzebowaniem klientów i dostępnością projektów. Rozwój kompetencji w sektorze jądrowym wpisuje się w długoterminowe potrzeby bezpieczeństwa energetycznego oraz transformacji energetycznej.
Sektor energetyczny	Rozwój usług projektowych dla infrastruktury energetycznej i przemysłowej.	Realizowano projekty obejmujące infrastrukturę elektroenergetyczną, rozdzielnice, stacje WN, modernizacje infrastruktury oraz wsparcie techniczne inwestycji. Spółka rozszerzała również działalność i kompetencje w sektorze jądrowym, w szczególności w zakresie usług projektowych i inżynierskich dla łańcucha dostaw energetyki jądrowej.	W realizacji	Sektor energetyczny pozostał jednym z głównych obszarów działalności Spółki. Rozszerzenie działalności w sektorze jądrowym wzmacnia pozycję Enetecs jako partnera projektowego dla inwestycji wspierających niskoemisyjny miks energetyczny.
Gospodarka odpadami	Wspieranie projektów związanych z gospodarką obiegu zamkniętym i	Kontynuowano projekty związane z instalacjami WtE oraz rozwiązaniami wspierającymi odzysk energii z odpadów.	W realizacji	Obszar pozostaje istotny z perspektywy strategii zrównoważonego rozwoju oraz

	odzyskiem energii z odpadów.			obszarów działalności spółki.
Rozwój organizacji	Stabilny wzrost zatrudnienia i kompetencji zespołu.	W 2025 roku liczba pracowników wyniosła 55 osób, a łącznie z osobami samozatrudnionymi/B2B 58 osób. Spółka kontynuowała ostrożną politykę rekrutacyjną i rozwój kompetencji pracowników, w tym kompetencji istotnych dla realizacji projektów w sektorach energetycznym, przemysłowym i jądrowym.	Częściowo zrealizowany	Cel wzrostu zatrudnienia do poziomu 60 osób został częściowo zrealizowany w związku z dostępnością wysoko wykwalifikowanych specjalistów oraz harmonogramami projektów.
ESG i zarządzanie	Uporządkowanie odpowiedzialności i dalsze rozwijanie praktyk ESG.	Kontynuowano raportowanie ESG, utrzymywanie certyfikacji ISO, działania w zakresie procedur wewnętrznych, jakości projektowania i dialogu z interesariuszami.	W realizacji	Działania ESG są stopniowo integrowane z bieżącym zarządzaniem organizacją.

2.5. Działania w kierunku zrównoważonego rozwoju

UJAWNIECIA

B2 – Praktyki, polityki i przyszłe inicjatywy na rzecz przejścia na bardziej zrównoważoną gospodarkę

C2 – Opis praktyk, polityk i przyszłych inicjatyw na rzecz przejścia na bardziej zrównoważoną gospodarkę

W ramach zaangażowania w zrównoważony rozwój organizacja podejmuje szereg działań ukierunkowanych na ograniczenie wpływu na środowisko oraz wspieranie odpowiedzialnej gospodarki. Obejmują one między innymi modernizację infrastruktury energetycznej, wdrażanie innowacyjnych technologii, rozwój oferty usługowej oraz współpracę z partnerami strategicznymi i samorządami w celu ograniczania wpływu na środowisko i zwiększania efektywności energetycznej. Działania te są ściśle związane z przedmiotem podstawowej działalności firmy, dlatego w dużej mierze realizują się w sposób naturalny i systemowy. Poniżej przedstawiono praktyki, polityki oraz planowane inicjatywy służące realizacji celów zrównoważonego rozwoju związanych z trzema kluczowymi obszarami strategii biznesowej Enetecs: bezpieczeństwa energetycznego, sektora energetycznego oraz gospodarki odpadami.

Tabela 5. Schemat działań strategicznych w obszarze bezpieczeństwa energetycznego

	CEL STRATEGICZNY	DZIAŁANIE	MIERNIK	CEL WYRAŻONY MIERNIKIEM
2025-2027	<ul style="list-style-type: none"> Udział w projektach energetyki jądrowej Projektowanie systemów magazynowania energii 	<ul style="list-style-type: none"> Zaangażowanie w projekty budowy nowych elektrowni atomowych w Polsce Projektowanie rozwiązań wielkoskalowych magazynujących energię z OZE o mocy >50MW 	<ul style="list-style-type: none"> Liczba projektów Liczba projektów 	<ul style="list-style-type: none"> 1 4 rocznie
2025-2030	<ul style="list-style-type: none"> Rozpoczęcie działalności w sektorze obronności 	<ul style="list-style-type: none"> Zdobycie referencji w projektowaniu obiektów wspierających bezpieczeństwo narodowe i stabilność infrastruktury krytycznej. 	<ul style="list-style-type: none"> Liczba referencji 	<ul style="list-style-type: none"> 2
2025-2035	<ul style="list-style-type: none"> Modernizacja infrastruktury przesyłowej – energetyka wytwórcza Realizacja projektów infrastrukturalnych sieci energetycznej - OZE Współpraca z samorządami i instytucjami edukacyjnymi Ciągłe doskonalenie jakości usług i orientacja na klienta Redukcja emisji gazów cieplarnianych 	<ul style="list-style-type: none"> Zaangażowanie w projekty modernizacji stacji wysokiego napięcia i układów wyprowadzenia mocy Zrealizowanie projektów infrastrukturalnych wspierających OZE i modernizację sieci Zaangażowanie w projekty lokalne oraz działania edukacyjne, promowanie projektów proekologicznych wśród studentów i przyszłych inżynierów. Stąły wzrost jakości świadczonych, doskonalenie metod i narzędzi jakościowych, dopasowywanie do potrzeb klienta, nieustanny rozwój firmy. Implementacja rozwiązań technologicznych i organizacyjnych mających na celu ograniczenie emisji CO₂, zgodnie z krajowymi i unijnymi celami klimatycznymi. 	<ul style="list-style-type: none"> Liczba projektów Liczba projektów Liczba wykładów Pomiar satysfakcji klienta – ankieta Ślad węglowy 	<ul style="list-style-type: none"> 2 rocznie 2 rocznie min. 4 rocznie Średnia ocena w ankiecie ≥ 4,0 Utrzymywanie stałego poziomu emisji

Tabela 6. Schemat działań strategicznych w obszarze sektora energetycznego

	CEL STRATEGICZNY	DZIAŁANIE	MIERNIK	CEL WYRAŻONY MIERNIKIEM
2025-2027	<ul style="list-style-type: none"> Rozszerzenie oferty usługowej Projektowanie i wdrażanie instalacji OZE Zwiększenie efektywności energetycznej Zwiększenie udziału w rynku 	<ul style="list-style-type: none"> Wprowadzenie nowych usług GOZ i OZE (symulacje i testy Ncrftg) Zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w portfelu projektów Optymalizacja procesów wewnętrznych oraz projektowanych rozwiązań w celu poprawy efektywności energetycznej. Zmniejszenie ilości wytwarzanych odpadów biurowych i minimalizacja zużycia energii Dążenie do objęcia pozycji lidera w projektowaniu magazynów pow. 50 MW 	<ul style="list-style-type: none"> Liczba usług Udział projektów OZE w portfelu Redukcja zużycia energii Udział w rynku 	<ul style="list-style-type: none"> 2 rocznie 5% wartości portfela Porównawcze ujęcie rocznych kosztów Dla magazynów energii 25%
2025-2030	<ul style="list-style-type: none"> Ekspansja na rynki zagraniczne 	<ul style="list-style-type: none"> Rozszerzenie działalności na kolejne rynki 	<ul style="list-style-type: none"> Obrót z rynków zagranicznych 	<ul style="list-style-type: none"> Powyżej 25%
2025-2035	<ul style="list-style-type: none"> Inwestycje w nowe technologie Podniesienie poziomu zatrudnienia celem uzupełnienia niezbędnych zasobów ludzkich Projektowanie instalacji wodorowych Nawiązanie strategicznych partnerstw Ciągłe doskonalenie jakości usług i orientacja na klienta 	<ul style="list-style-type: none"> Wdrożenie nowoczesnych narzędzi AI oraz zintegrowanych systemów IT, w tym SALESFORCE, w celu usprawnienia kluczowych procesów Rozbudowa zespołu specjalistów Opracowanie projektów instalacji do produkcji, magazynowania lub wykorzystania wodoru Nawiązanie strategicznych partnerstw z uczelniami lub instytucjami badawczymi Stąły wzrost jakości świadczonych, doskonalenie metod i narzędzi jakościowych, dopasowywanie do potrzeb klienta, nieustanny rozwój firmy 	<ul style="list-style-type: none"> Liczba wdrożonych innowacji narzędziowych Liczba pracowników Liczba projektów Liczba partnerów Pomiar satysfakcji klienta - ankieta 	<ul style="list-style-type: none"> 2 rocznie 70 osób Co najmniej 1 projekt do 2035 r. 2 Średnia ocena w ankiecie ≥ 4,0

Tabela 7. Schemat działań strategicznych w obszarze sektora gospodarki odpadami

	CEL STRATEGICZNY	DZIAŁANIE	MIERNIK	CEL WYRAŻONY MIERNIKIEM
2025-2027	<ul style="list-style-type: none"> Zwiększenie udziału w rynku 	<ul style="list-style-type: none"> Dążenie do objęcia pozycji lidera w projektowaniu obiektów GOZ 	<ul style="list-style-type: none"> Udział w rynku 	<ul style="list-style-type: none"> Dla spalarni śmieci - powyżej 60%
2025-2030	<ul style="list-style-type: none"> Realizacja projektów ITPOK 	<ul style="list-style-type: none"> Realizacja projektów Instalacji Termicznego Przekształcania Odpadów Komunalnych (ITPOK) 	<ul style="list-style-type: none"> Liczba projektów 	<ul style="list-style-type: none"> Co najmniej 5
2025-2035	<ul style="list-style-type: none"> Wdrożenie technologii CCS Nawiązanie strategicznych partnerstw Udział w projektach budów zmniejszających wpływ na środowisko Ciągle doskonalenie jakości usług i orientacja na klienta 	<ul style="list-style-type: none"> Rozpoczęcie projektowania instalacji wychwytu i składowania CO₂ Nawiązanie strategicznych partnerstw z uczelniami lub instytutami badawczymi, Udział w projektach budów sprzyjających trosce o środowisko Stały wzrost jakości świadczonych, doskonalenie metod i narzędzi jakościowych, dopasowywanie do potrzeb klienta, nieustanny rozwój firmy 	<ul style="list-style-type: none"> Liczba projektów Liczba partnerów Liczba projektów Pomiar satysfakcji klienta - ankieta 	<ul style="list-style-type: none"> Co najmniej 1 Co najmniej 1 Co najmniej 5 Średnia ocena w ankiecie $\geq 4,0$

Tabela 8. Praktyki, polityki i przyszłe inicjatywy na rzecz przejścia na bardziej zrównoważoną gospodarkę

	Czy jednostka wdraża praktyki/polityki/przyszłe inicjatywy dotyczące zrównoważonego rozwoju?	Czy są one publicznie dostępne?	Czy w ramach polityk ustanowiono cele?
Zmiany klimatu	Tak	Tak	Nie
Zanieczyszczenie	Nie	n/d	n/d
Woda i zasoby morskie	Nie	n/d	n/d
Bioróżnorodność i ekosystemy	Nie	n/d	n/d
Gospodarka o obiegu zamkniętym	Tak	Tak	Nie
Własne zasoby pracownicze	Tak	Nie	Nie
Osoby wyk. pracę w łańcuchu wartości	Nie	n/d	n/d
Dotknięte społeczności	Nie	n/d	n/d
Konsumenci i użytkownicy końcowi	Nie	n/d	n/d

	Czy jednostka wdraża praktyki/polityki/przyszłe inicjatywy dotyczące zrównoważonego rozwoju?	Czy są one publicznie dostępne?	Czy w ramach polityk ustanowiono cele?
Postępowanie w biznesie	Tak	Nie	Nie

Tabela 9. Opis praktyk, polityk i przyszłych inicjatyw na rzecz przejścia na bardziej zrównoważoną gospodarkę

	Opis istniejących praktyk, polityk lub przyszłych inicjatyw	Opis przyszłych inicjatyw lub celów	Najwyższy szczebel w organizacji odpowiedzialny za wdrożenie
Zmiany klimatu	Działalność Spółki obejmuje wybór projektów związanych z odnawialnymi źródłami energii oraz zieloną transformacją energetyczną – wśród realizowanych projektów można wskazać elektrownie wodne, fotowoltaikę, elektrownie jądrowe czy instalacje termicznego przekształcania odpadów z odzyskiem energii. Spółka promuje wśród pracowników dojazd rowerami oraz komunikacją publiczną, a także prowadzenie spotkań z klientami online.	n/d	Zarząd
Gospodarka o obiegu zamkniętym	Enetecs prowadzi selektywną zbiórkę odpadów, elektroodpady, zużyte baterie i tonery przekazuje podmiotom upoważnionym do ich zbierania i przetwarzania. Wśród realizowanych przez Spółkę projektów wskazać można instalacje termicznego przekształcania odpadów, które pozwalają na ograniczenie ilości odpadów składowanych oraz odzysk energii w postaci ciepła i/lub elektryczności.	n/d	Zarząd
Własne zasoby pracownicze	Spółka posiada Kodeks etyki, a także Regulamin pracy i Regulamin wynagradzania, które regulują prawa i obowiązki pracowników. W Enetecs działa rada pracownicza,	n/d	Zarząd

	Opis istniejących praktyk, polityk lub przyszłych inicjatyw	Opis przyszłych inicjatyw lub celów	Najwyższy szczebel w organizacji odpowiedzialny za wdrożenie
	która regularnie spotyka się z kadrą zarządzającą w celu rozwiązywania istniejących problemów, przekazywania feedbacku od pracowników, a także proponowania nowych rozwiązań dotyczących warunków pracy.		

Tabela 10. Działania wspierające przejście na bardziej zrównoważoną gospodarkę w 2025 roku

Obszar	Działania w 2025 roku	Charakter działania
Zmiany klimatu	Projekty OZE, magazyny energii, ograniczanie podróży, spotkania online, dojazdy rowerem/komunikacją.	Kontynuacja
Gospodarka o obiegu zamkniętym	Projekty WtE, selektywna zbiórka odpadów, przekazywanie elektroodpadów, baterii i tonerów uprawnionym podmiotom.	Kontynuacja
Własne zasoby pracownicze	Rada pracowników, szkolenia, BHP, benefity, praca hybrydowa, ergonomia.	Kontynuacja
Postępowanie w biznesie	Kodeks etyki, terminowe płatności, antykorupcja, ochrona sygnalistów, utrzymanie i przedłużenie certyfikacji ISO.	Kontynuacja
Jakość i bezpieczeństwo informacji	ISO 27001, cyberbezpieczeństwo, ochrona danych klientów, procedury IT.	Kontynuacja

Wdrożenie macierzy odpowiedzialności RACI

Enetecs dostrzega, że skuteczne wdrażanie strategii ESG wymaga nie tylko zaangażowania, ale również odpowiedniego przygotowania organizacyjnego. Choć nasz zespół wykazuje wysoką świadomość i chęć działania w obszarze zrównoważonego rozwoju, Spółka zauważa potrzebę dalszego doprecyzowania ról i odpowiedzialności w tym zakresie.

W 2025 roku Spółka kontynuowała prace nad uporządkowaniem odpowiedzialności za działania ESG. Macierz RACI pozostaje narzędziem planowanym do wykorzystania w celu jasnego przypisania ról i obowiązków w zakresie realizacji działań strategicznych ESG.

W 2025 roku Enetecs zatrudniała 51 osób na umowę o pracę oraz 7 osób współpracujących w formule B2B lub na podstawie innych form współpracy. W poprzednim raporcie Spółka wskazała plan wzrostu zatrudnienia do poziomu 60 osób w 2025 roku. Cel ten został częściowo zrealizowany w związku dostępnością specjalistów.

Spółka kontynuuje ostrożną politykę rekrutacyjną, koncentrując się na pozyskiwaniu wysoko wykwalifikowanych specjalistów oraz utrzymaniu stabilności organizacyjnej. Plan rozwoju zatrudnienia na kolejne lata zakłada:

62 osób w 2026 roku,

65 osób w 2027 roku,

70 osób w 2028 roku.

Tabela 11. Macierz odpowiedzialności dotycząca działań strategicznych ESG

DZIAŁANIE	ODPOWIEDZIALNY (R)	ROZLICZAJĄCY (A)	KONSULTOWANY (C)	INFORMOWANY (I)
Redukcja emisji CO ₂	Kierownik biura	Dyrektor Generalny	Kierownik finansowy	Zarząd
Wdrażanie programu różnorodności	Kierownik biura	Dyrektor Generalny	Kierownik finansowy	Pracownicy
Audyty środowiskowe	Kierownik Biura	Dyrektor Generalny	Obsługa BHP Pełnomocnik ds. ZSZ	Zarząd
Publikacja raportów ESG	Kierownik Biura	Dyrektor Generalny	Kierownik Finansowy	Inwestorzy, media
Kampania społeczna dla lokalnej społeczności	Kierownik Biura	Dyrektor Generalny	Zarządca kompleksu B4B	Pracownicy, lokalna społeczność
Zwiększanie świadomości pracowników na temat ESG	Kierownik Biura	Dyrektor Generalny	Kierownik finansowy	Pracownicy

Rozwój narzędzi cyfrowych i jakości projektowania

Istotnym elementem modelu biznesowego Enetecs pozostaje rozwój narzędzi cyfrowych wspierających jakość, efektywność i bezpieczeństwo projektowania. W 2025 roku Spółka kontynuowała wykorzystywanie narzędzi projektowych, modeli 3D, rozwiązań koordynacyjnych oraz wieloetapowej weryfikacji dokumentacji technicznej.

Podejście to pozwala ograniczać ryzyko błędów projektowych, poprawiać efektywność realizacji inwestycji oraz wspierać klientów w podejmowaniu decyzji technicznych na wcześniejszych etapach projektów. Rozwój jakości projektowania ma również znaczenie z perspektywy zrównoważonego rozwoju, ponieważ dobrze przygotowana dokumentacja techniczna może ograniczać ryzyko opóźnień, nieefektywnego wykorzystania zasobów oraz konieczności dokonywania kosztownych zmian na etapie realizacji inwestycji.

Podsumowując, w 2025 roku Enetecs kontynuowała realizację strategii zrównoważonego rozwoju w sposób spójny z dotychczasowym modelem biznesowym. Spółka rozwijała działalność w obszarach bezpośrednio powiązanych z transformacją energetyczną, bezpieczeństwem infrastruktury, gospodarką odpadami oraz jakością projektowania. Jednocześnie utrzymano ostrożne podejście do wzrostu organizacji, oparte na stabilności finansowej, jakości realizowanych projektów, odpowiedzialnych relacjach z interesariuszami oraz stopniowym rozwoju kompetencji zespołu.

Kierunki strategiczne przyjęte na lata 2025–2035 pozostają aktualne. W kolejnych latach Spółka zamierza kontynuować rozwój usług projektowych i inżynierskich wspierających transformację energetyczną, gospodarkę o obiegu zamkniętym oraz bezpieczną i efektywną infrastrukturę przemysłową.

3. ANALIZA PODWÓJNEJ ISTOTNOŚCI

3.1. Metodologia

Zrównoważony rozwój

Pierwszym etapem analizy podwójnej istotności dla Enetecs było przygotowanie zestawienia kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem na podstawie tzw. „długiej listy” zawartej w ESRS 1 Dodatek A, AR. 16. Ponadto dokonano analizy działalności biznesowej Spółki, raportów branżowych, istniejących standardów, wytycznych dotyczących raportowania zrównoważonego rozwoju, a także sprawozdań zrównoważonego rozwoju opublikowanych przez podmioty zajmujące się działalnością w obszarze zbliżonym do sektora działalności Spółki.

Uzyskana w ten sposób lista stała się podstawą do stworzenia katalogu wpływów (pozytywnych i negatywnych, rzeczywistych i potencjalnych), ryzyk i szans, jakie zdaniem osób zarządzających Enetecs i wybranych zainteresowanych stron mogą mieć znaczenie w kontekście działalności i charakterystyki Spółki oraz jej łańcucha wartości.

Przygotowana lista wpływów, ryzyk i szans – wraz z przyporządkowanymi do nich tematami dotyczącymi zrównoważonego rozwoju – umieszczona została w formularzu oceny istotności. Formularz miał na celu umożliwienie Spółce dokonania oceny istotności wpływów, ryzyk i szans w oparciu o ustalone wcześniej kryteria odpowiadające jej charakterystyce.

W 2025 roku Spółka dokonała przeglądu przeprowadzonej analizy podwójnej istotności w celu oceny, czy w okresie sprawozdawczym wystąpiły istotne zmiany w modelu biznesowym, strukturze działalności, relacjach z interesariuszami, otoczeniu regulacyjnym lub łańcuchu wartości, które mogłyby wpłynąć na katalog istotnych wpływów, ryzyk i szans. Ze względu na brak zasadniczej zmiany modelu biznesowego Spółki w 2025 roku, analiza podwójnej istotności nie była przeprowadzana od podstaw, lecz została poddana weryfikacji i aktualizacji w zakresie zmian, które wystąpiły w okresie sprawozdawczym.

Przegląd objął w szczególności rozwój projektów związanych z transformacją energetyczną, magazynowaniem energii, gospodarką odpadami, infrastrukturą elektroenergetyczną oraz rozszerzaniem kompetencji Spółki w sektorze jądrowym. Rozszerzenie działalności w sektorze jądrowym zostało ocenione jako rozwinięcie istniejących istotnych tematów, w szczególności energii, łagodzenia zmian klimatu, jakości projektowania, zgodności regulacyjnej, bezpieczeństwa informacji oraz dostępu do wysoko wykwalifikowanych pracowników.

Perspektywy czasowe

Każdemu wpływowi, ryzyku i szansie przyporządkowano perspektywę czasową, która go dotyczy. Perspektywa krótkoterminowa obejmuje rok sprawozdawczy, tj. rok 2025, perspektywa średniookresowa obejmuje okres od roku do 5 lat, zaś perspektywa długoterminowa – okres powyżej pięciu lat.

Łańcuch wartości

W 2025 roku przy przeglądzie łańcucha wartości uwzględniono w szczególności relacje z klientami z sektora energetycznego, przemysłowego i gospodarki odpadami, dostawcami usług specjalistycznych, podwykonawcami, dostawcami oprogramowania oraz partnerami zaangażowanymi w projekty

infrastrukturalne. Dodatkowo uwzględniono rozwój kompetencji Spółki w sektorze jądrowym, który wiąże się z wysokimi wymaganiami jakościowymi, regulacyjnymi i kompetencyjnymi w łańcuchu dostaw.

Ocena istotności wpływu

Spółka dokonała oceny każdego wpływu w oparciu o wskazane niżej kryteria. Każde z nich przewiduje możliwość oceny wpływu w skali od jednego do czterech.

1. Skala – ocena wskazuje jak poważny jest wpływ negatywny lub jak korzystny jest wpływ pozytywny, uwzględniana jest trwałość szkody/korzyści, a także zgodność działania lub zaniechania Spółki lub podmiotu z łańcucha wartości z prawem oraz politykami i celami Spółki.
2. Zakres – ocena wskazuje jak duży jest zakres oddziaływania, uwzględniany jest obszar wpływu lub liczba osób czy stron zainteresowanych objętych oddziaływaniem wpływu.
3. Nieodwracalność – oceniana jest wyłącznie dla wpływów negatywnych, ocena wskazuje czy i w jakim stopniu, skutki wpływu mogą zostać usunięte.
4. Prawdopodobieństwo – ocena wskazuje jaka jest szansa na wystąpienie wpływu, uwzględniane jest dotychczasowe doświadczenie Spółki, ocena maksymalna jest przyznawana wpływom, których wystąpienie w przyszłości jest pewne oraz wpływom rzeczywistym.

Po dokonaniu indywidualnej oceny wpływów, dla każdego z nich obliczona została dotkliwość. W tym celu z ocen przydzielonych danemu wpływowi w odpowiednich kryteriach (skala, zakres i nieodwracalność lub skala i zakres) wyciągnięta została średnia arytmetyczna. Następnie z ocen danego wpływu w zakresie dotkliwości i prawdopodobieństwa obliczona została średnia arytmetyczna – wynik stanowi ostateczną ocenę wpływu.

Po dokonaniu oceny wszystkich wpływów, z ich ostatecznych ocen obliczono średnią arytmetyczną. Otrzymany wynik stanowi próg istotności wpływu, a wszystkie wpływy, których ocena jest równa lub wyższa niż próg istotności, uznane zostały za istotne.

Ocena istotności finansowej

Ryzyka i szanse zostały ocenione w oparciu o dwa kryteria. Każde z nich przewiduje możliwość oceny wpływu w skali od jednego do czterech.

1. Skala – ocena wskazuje jak duży jest skutek finansowy ryzyka i szansy, progi finansowe dla ocen zostały ustalone przez Spółkę.
2. Prawdopodobieństwo – ocena wskazuje jaka jest szansa na wystąpienie ryzyka lub szansy (uwzględniane jest dotychczasowe doświadczenie Spółki), ocena maksymalna przyznawana jest ryzykom i szansom, których wystąpienie w przyszłości jest pewne.

Po ocenie obu kryteriów, z ich wartości wyciągnięta została średnia arytmetyczna – wynik stanowi ostateczną ocenę ryzyka lub szansy. Następnie dla wszystkich wyników obliczono średnią arytmetyczną, której wartość stanowi próg istotności. Ryzyka i szanse, których ocena jest równa lub większa niż wartość progu istotności, zostały uznane za istotne finansowo.

Udział zainteresowanych stron

Istotnym elementem procesu oceny podwójnej istotności jest udział zainteresowanych stron. W wyniku analizy łańcucha wartości Spółka wyróżniła pięć kategorii interesariuszy:

- dostawcy,
- pracownicy,
- udziałowcy,

- władze,
- klienci.

Wybrano dwóch kluczowych dostawców usług outsourcingowych oraz jednego z głównych klientów do udziału w ocenie podwójnej istotności z punktu widzenia łańcucha wartości Enetecs. Następnie przedstawiciele wybranych spółek zostali poproszeni o udział w wywiadach mających na celu ustalenie stosunku interesariuszy do kwestii zrównoważonego rozwoju oraz ich opinię na temat funkcjonowania Enetecs w tym kontekście. Każdy z interesariuszy został poproszony o pomoc w przygotowaniu listy wpływów, ryzyk i szans, które następnie zostały ocenione przez Spółkę.

Po analizie kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem zgodnie z opisaną wyżej metodologią, powstała lista 41 wpływów, ryzyk i szans, w tym 3 dodane w wyniku zaangażowania interesariuszy. Po dokonaniu ich oceny przez Enetecs i ustaleniu progu istotności, za istotne uznano 27 wpływów, ryzyk i szans.

W wyniku przeglądu przeprowadzonego w 2025 roku Spółka zaktualizowała katalog istotnych wpływów, ryzyk i szans. Nie zidentyfikowano konieczności zasadniczej zmiany listy tematów istotnych, natomiast doprecyzowano znaczenie projektów związanych z magazynowaniem energii, infrastrukturą elektroenergetyczną oraz sektorem jądrowym w ramach istniejących tematów istotnych.

3.2. Istotne tematy

Ocenił jako istotne wpływy, ryzyka i szanse dotyczą dziewięciu kwestii zrównoważonego rozwoju. W wyniku przeglądu przeprowadzonego w 2025 roku Spółka potwierdziła aktualność zidentyfikowanych tematów istotnych. Rozwój kompetencji i działalności w sektorze jądrowym został uwzględniony w ramach istniejących tematów, w szczególności energii, łagodzenia zmian klimatu, jakości projektowania, zgodności z regulacjami, bezpieczeństwa informacji oraz dostępu do wykwalifikowanych pracowników.

Rysunek 4 Matryca podwójnej istotności

<p>Istotność wpływu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gospodarka o obiegu zamkniętym • Dotknięte społeczności • Energia • Woda i zasoby morskie • Warunki pracy pracowników w łańcuchu wartości 	<p>Podwójna istotność</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prowadzenie działalności gospodarczej • Łagodzenie zmian klimatycznych • Warunki pracy
	<p>Istotność finansowa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prywatność

3.3. Istotność wpływu

Ocena istotności wpływu wyłoniła 22 istotne wpływy. W wyniku przeglądu przeprowadzonego w 2025 roku Spółka potwierdziła aktualność tej oceny. Zdecydowana większość istotnych wpływów to wpływy pozytywne i rzeczywiste. Wśród istotnych kwestii zrównoważonego rozwoju wyróżniają się kwestie dotyczące zmian klimatu, energii, gospodarki o obiegu zamkniętym, praw pracowniczych oraz ładu

korporacyjnego, w szczególności relacji z dostawcami, zgodności z regulacjami oraz standardów jakości. Przeważająca większość wpływów wynika z decyzji Enetecs o zaangażowaniu w projekty związane z transformacją energetyczną, infrastrukturą elektroenergetyczną, gospodarką odpadami oraz rozwojem kompetencji w sektorze jądrowym. Spółka zauważa przy tym wpływy w swoim łańcuchu wartości, płynące przede wszystkim z funkcjonowania obiektów energetycznych, przemysłowych i komunalnych, które współprojektuje.

Środowisko

Tabela 12. Analiza wpływów dot. środowiska

Temat	Wpływ	P/N ⁴	R/P ⁵	Łańcuch wartości/Enetecs	Horyzont czasowy
Energia	Projektowanie obiektów/instalacji efektywnych energetycznie	P	R	Enetecs, łańcuch wartości	Krótki
	Wybór projektów zw. z OZE i ograniczaniem śladu węglowego	P	R	Enetecs	Średni
Gospodarka o obiegu zamkniętym	Długość cyklu życia projektowanych instalacji	P	R	Enetecs, łańcuch wartości	Krótki
	Projekt spalarni odpadów - zarządzanie odpadami zgodnie z GOZ	P	R	Enetecs, łańcuch wartości	Krótki
	Generowanie odpadów zawierających substancje niebezpieczne i wzбудzające szczególnie duże obawy	N	R	Enetecs, łańcuch wartości	Długi
Łagodzenie zmian klimatycznych	Generowanie emisji zw. z działalnością (flota samochodowa, biuro)	N	R	Enetecs	Krótki
	Realizacja projektów elektrowni generujących energię ze źródeł odnawialnych	P	P	Enetecs, łańcuch wartości	Średni
	Promowanie dojazdów komunikacją miejską oraz rowerami wśród pracowników, wybór lokalu w budynku z certyfikatem BREEAM (ocena bardzo dobra) oraz wygodnym dojazdem środkami komunikacji i rowerami na siedzibę spółki	P	R	Enetecs	Krótki
	Zarządzanie jakością w ochronie środowiska (ISO 14001)	P	R	Enetecs	Krótki

⁴ Pozytywny/negatywny

⁵ Rzeczywisty/potencjalny

Woda i zasoby morskie	Wykorzystanie zasobów wodnych przez projektowane infrastruktury	N	R	Enetecs, łańcuch wartości	Długi
-----------------------	---	---	---	---------------------------	-------

Kwestie społeczne

Tabela 13. Analiza wpływów dot. kwestii społecznych

Temat	Wpływ	P/N	R/P	Łańcuch wartości/Enetecs	Horyzont czasowy
Dotknięte społeczności	Prowadzenie projektów wspierających społeczność, np. współpraca z uczelniami, programy stypendialne, stażowe, charytatywne	P	R	Enetecs	Krótki
	Wybór dostawców lokalnych	P	R	Enetecs	Krótki
Warunki pracy	Regularna współpraca z radą pracowników	P	R	Enetecs	Krótki
	Jawne widełki płacowe i zasady wynagradzania	P	R	Enetecs	Krótki
Warunki pracy pracowników w łańcuchu wartości	Niebezpieczne warunki pracy pracowników w łańcuchu wartości	N	P	Łańcuch wartości	Długi

Ład korporacyjny

Tabela 14. Analiza wpływów dot. ładu korporacyjnego

Temat	Wpływ	P/N	R/P	Łańcuch wartości/Enetecs	Horyzont czasowy
Prowadzenie działalności gospodarczej	Dbłość o dobre relacje, terminowe płatności, uczciwe warunki współpracy	P	R	Enetecs	Krótki
	Dbłość o wysoką jakość projektów	P	R	Enetecs	Krótki
	Brak prowadzenia inwestycji w krajach o niskim CPI	P	R	Enetecs, łańcuch wartości	Krótki
	Zgodność z regulacjami prawnymi	P	R	Enetecs	Krótki
	Wybór dostawców zgodnie z ISO 14001	P	R	Enetecs	Krótki
	Standardy zapewnienia wysokiej jakości projektów	P	R	Enetecs	Krótki

3.4. Istotność finansowa

Analiza istotności finansowej wykazała 3 istotne ryzyka oraz 2 istotne szanse. W wyniku przeglądu przeprowadzonego w 2025 roku Spółka potwierdziła aktualność tej oceny, jednocześnie doprecyzowując znaczenie rozwoju działalności w sektorze jądrowym. Ustalone przez Spółkę szanse są związane z łagodzeniem zmian klimatu, udziałem Spółki w transformacji energetycznej oraz rosnącym zapotrzebowaniem na projekty dotyczące energii niskoemisyjnej. Istotne ryzyka dotyczą prywatności i bezpieczeństwa informacji, dostępu do wykwalifikowanych pracowników oraz utraty płynności finansowej w wyniku opóźnień projektowych lub płatniczych.

Tabela 15. Wyniki analizy istotności finansowej

Temat	Ryzyko/Szansa	R/S ⁶	R/P	Łańcuch wartości/Enetecs	Horyzont czasowy
Łagodzenie zmian klimatu	Wzrost reputacji w zw. z aktywnym udziałem w transformacji energetycznej	S	P	Enetecs	Krótki
	Rosnąca liczba inwestycji w produkcję zielonej energii	S	R	Enetecs	Krótki
Prywatność	Wyciek poufnych informacji klientów w przypadku cyberataku	R	P	Enetecs	Długi
Pracownicy własni	Trudny dostęp do pracowników wykwalifikowanych	R	P	Enetecs	Średni
Relacje z partnerami biznesowymi w tym praktyki płatnicze	Brak płynności finansowej spowodowany opóźnionymi projektami (start, wykonanie), zwłoką w zapłacie przez klienta	R	P	Enetecs	Długi

⁶ Ryzyko/szansa

3.5. Zaangażowanie zainteresowanych stron

W 2025 roku Spółka dokonała przeglądu wniosków wynikających z wcześniejszego procesu zaangażowania interesariuszy. Kategorie interesariuszy oraz główne oczekiwania zidentyfikowane w poprzednim okresie sprawozdawczym pozostały aktualne. Weryfikacja została uzupełniona o obserwacje wynikające z bieżącej współpracy z klientami, dostawcami, pracownikami, partnerami biznesowymi oraz przedstawicielami środowiska akademickiego.

W okresie sprawozdawczym szczególne znaczenie miały oczekiwania interesariuszy dotyczące jakości projektowania, terminowości realizacji, bezpieczeństwa informacji, zgodności z wymaganiami środowiskowymi i regulacyjnymi, kompetencji zespołu oraz zdolności Spółki do wspierania projektów związanych z transformacją energetyczną, gospodarką odpadami i sektorem jądrowym.

Poniżej przedstawiono podsumowanie kluczowych wniosków z procesu zaangażowania interesariuszy, które zostały uwzględnione także podczas przeglądu analizy podwójnej istotności w 2025 roku.

WISO GROUP SP. Z O.O.

Informacje o interesariuszu

WISO Group to spółka oferująca szeroki zakres usług doradczych i szkoleniowych z obszaru systemów zarządzania, niezależnie od wielkości firmy, profilu działalności czy branży. Specjalizuje się we wdrażaniu systemów zarządzania, kładąc szczególny nacisk na ich praktyczne zastosowanie. Spółka oferuje audyty i wdrożenia systemów zarządzania, w tym ISO 9001 (zarządzanie jakością), ISO 14001 (zarządzanie środowiskowe), ISO 45001 (zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy) oraz ISO 50001 (zarządzanie energią).

WISO Group podkreśla swoje zaangażowanie w zapewnianie przedsiębiorstwom pełnego zrozumienia procesów zarządzania i ich wpływu na działalność. Oferowane szkolenia obejmują różne poziomy, od podstawowego przygotowania audytorów wewnętrznych, po zaawansowane kursy dla pełnomocników systemów zarządzania. Szkolenia są dostosowane do specyfiki branż oraz wymagań firm.

Spółka oferuje swoim klientom pełen zakres usług związanych z audytami środowiskowymi. Wspiera klientów w identyfikacji obszarów wpływu na środowisko oraz wdrażaniu działań, które mogą przyczynić się do ograniczenia emisji i optymalizacji procesów.

Informacje o Enetecs

Zdaniem WISO Group Enetecs wykazuje się wysoką dyscypliną we współpracy, również w zakresie zrównoważonego rozwoju, co pozytywnie wpływa na jej pozycję rynkową i relacje z partnerami biznesowymi.

Realizuje projekty, które są zgodne z wymogami ochrony środowiska i pozwalają minimalizować wpływ branży przemysłowej na środowisko poprzez zastosowanie zaawansowanych technologii. Oferuje także innowacyjne rozwiązania dla branży przemysłowej, co czyni ją jednym z liderów w swoim sektorze.

Obszary działania związane z ESG

1. Świadomość i działania na rzecz ochrony środowiska

Przedsięwzięcia realizowane przez Enetecs, takie jak spalarnie odpadów, stanowią efektywne i zrównoważone rozwiązania w zakresie zarządzania odpadami, które nie nadają się do recyklingu. Projektując te obiekty kładzie duży nacisk na minimalizację emisji i efektywne wykorzystanie zasobów naturalnych, co przekłada się na znaczące korzyści środowiskowe.

Każdego roku Enetecs we współpracy z WISO Group opracowuje cele i zadania środowiskowe, które mają na celu dalsze ograniczanie wpływu Spółki na środowisko. Monitoruje się zużycie papieru, dbając o to, aby dokumenty były drukowane dwustronnie, a błędne wydruki wykorzystywane są jako brudnopisy. Ponadto pracownicy starają się organizować zbiorowe dojazdy do pracy, korzystają z rowerów, aby zmniejszyć emisję spalin. Stosuje się również czarne tusze w drukarkach, które generują mniej zanieczyszczeń w wodzie i są mniej toksyczne, co przyczynia się do ograniczenia szkodliwości na środowisko.

2. Społeczna odpowiedzialność biznesu i zarządzanie BHP

Enetecs posiada skuteczny system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy. Ważnym elementem ich działalności jest regularna konsultacja z pracownikami – firma organizuje cotygodniowe i comiesięczne spotkania, podczas których pracownicy mają możliwość wypowiedzenia się na temat warunków pracy. Obejmuje to zarówno aspekty związane z wyposażeniem biurowym, takim jak manualnie regulowana wysokość blatów biurek, ergonomiczne krzesła czy komputery, jak i atmosferę w miejscu pracy, obejmującą zarówno tryb stacjonarny, jak i zdalny. Spółka kładzie ogromny nacisk na komfort pracowników, co przekłada się na pozytywne relacje w zespole. Enetecs oferuje również wsparcie oraz liczne szkolenia, zapewniając stały rozwój swoich pracowników. Skutecznie podnosi standardy warunków pracy, idąc znacznie dalej niż wymagają tego przepisy. Pracodawcy dbają o pracowników, oferując liczne benefity, możliwość pracy zdalnej oraz nowoczesny, choć kosztowny model biznesowy, który uwzględnia potrzeby i komfort zespołu.

3. Ryzyka i możliwości związane ze zrównoważonym rozwojem

Ryzyka: Otoczenie regulacyjne - Enetecs operuje w dynamicznym środowisku regulacyjnym, które ma bezpośredni wpływ na działalność firmy.

Ryzyko wynikające z niewłaściwego postępowania klientów: ewentualne zaniedbania po stronie klientów mogą prowadzić do opóźnień w realizacji projektów i zwiększenia ryzyka dla Enetecs.

Enetecs to organizacja wyróżniająca się silną merytoryką i profesjonalizmem, co sprawia, że mogą stanowić wzór do naśladowania dla konkurencji. Doskonale orientują się w najnowszych trendach rynkowych i nieustannie dostosowując swoje działania do dynamicznie zmieniającego się otoczenia. Jako pionierzy w swojej dziedzinie, wyznaczają nowe kierunki rozwoju, jednak ich innowacyjność sprawia, że często muszą działać bez możliwości czerpania z doświadczeń innych – opierają się przede wszystkim na własnej wiedzy i wizji przyszłości.

Jednym z wyzwań, z jakimi Enetecs musi się zmierzyć, jest zmieniająca się sytuacja demograficzna, szczególnie w kontekście dostępności wyspecjalizowanych pracowników. Emigracja za lepszymi zarobkami może stanowić problem, z uwagi na wyspecjalizowany charakter projektów, a znalezienie odpowiednich specjalistów nie zawsze jest łatwe. Spółka nieustannie prowadzi rekrutację, aby sprostać rosnącym wymaganiom klientów.

Możliwości: Rosnący popyt na proekologiczne rozwiązania - ze względu na wzrost świadomości ekologicznej oraz zaostrzenie przepisów związanych z ochroną środowiska, Enetecs może spodziewać się zwiększenia liczby zapytań ofertowych.

4. Zrównoważony ład korporacyjny

Enetecs wyróżnia się wysokim poziomem zarządzania, odpowiedzialnością i świadomością zarówno w obszarze wewnętrznym, jak i w relacjach zewnętrznych. Enetecs dba o to, aby każdy pracownik był zawsze dobrze poinformowany o bieżących zadaniach i procesach. Dzięki temu zespół może płynnie współpracować, a w razie potrzeby – bez problemu zastępować się nawzajem. Taka organizacja pracy nie

tylko zwiększa efektywność, ale również zapewnia stabilność działania firmy, niezależnie od ewentualnych zmian personalnych czy nieobecności.

PROJEKT-BHP CONSULTING MACIEJ POTACZEK

Informacje o interesariuszu

„Projekt-bhp consulting Maciej Potaczek” świadczy:

- usługi doradcze z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy;
- szkolenia wstępne i okresowe dla różnych grup zawodowych, w tym dla pracodawców, pracowników administracyjno-biurowych, inżyniersko-technicznych i robotniczych. Wszystkie szkolenia są dostosowywane indywidualnie do specyfiki działalności klienta, uwzględniając zagrożenia występujące na stanowiskach pracy;
- usługi doradcze z zakresu ochrony środowiska: gospodarka odpadami, ewidencja odpadów, raportowanie emisji gazów cieplarnianych (KOBiZE), przygotowania procedur wewnętrznych i instrukcji dotyczących ochrony środowiska.

Informacje o Enetecs

Enetecs współpracuje z „projekt-bhp consulting Maciej Potaczek” w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa i higieny pracy w swojej działalności.

Obszary działania związane z ESG

1. Zarządzanie BHP

Enetecs regularnie przeprowadza audyty BHP oraz szkolenia dla pracowników. Pan Potaczek podkreślił, że Enetecs jest dobrze zorganizowany w tym obszarze, a systemy zarządzania BHP są wdrożone i przestrzegane.

2. Ocena wpływu na środowisko

Pan Potaczek ocenił Enetecs wysoko w kontekście wpływu na środowisko, podkreślając, że jest to mała spółka, a jej bezpośrednia działalność ma minimalny wpływ na środowisko. Enetecs mocno ogranicza drukowanie dokumentów i preferuje komunikację elektroniczną.

Enetecs projektuje instalacje, takie jak spalarnie odpadów czy elektrociepłownie, które mają na celu efektywne gospodarowanie zasobami i energią, tym samym przedmiot działalności wpisuje się w ramy zrównoważonego rozwoju. Maciej Potaczek podkreślił, że jest zwolennikiem pracy zdalnej, szczególnie w przypadkach, gdzie narzędzia i technologie umożliwiają efektywną pracę z domu i wdrożenie takiego rozwiązania zarekomendował Enetecs. Zwrócił uwagę, że wprowadzenie tej formy pracy pozwala oszczędzić czas i koszty związane z dojazdem, a także zmniejsza negatywny wpływ na środowisko (mniejsze zużycie paliwa). Pracownicy mogą wykonywać swoje obowiązki z domu, co z punktu widzenia zarządzania zasobami ma wiele korzyści.

Enetecs przywiązuje dużą wagę do długoterminowego rozwoju, szczególnie w kontekście zielonej energetyki i gospodarki obiegu zamkniętego. Spółka chce mieć znaczący udział w transformacji polskiego miksu energetycznego, projektując innowacyjne rozwiązania oparte na odnawialnych źródłach energii, takich jak elektrownie wodne, spalarnie odpadów, czy elektrownie nuklearne.

Spółeczna odpowiedzialność biznesu

Enetecs dba o warunki pracy swoich pracowników, oferując m.in. ergonomiczne stanowiska pracy (manualnie regulowana wysokość blatów biurek, właściwe dla zdrowia fotele, nowoczesny sprzęt

komputerowy, refunduje okulary). Angażuje się także w akcje społeczne oraz programy współpracy z uczelniami, takie jak targi pracy i programy stażowe, co wspiera edukację i rozwój przyszłych specjalistów.

Enetecs dba o zapewnienie równowagi między życiem prywatnym a zawodowym swoich pracowników, m.in. dzięki pracy zdalnej/hybrydowej.

W ramach działalności raz w roku przeprowadzane są szkolenia z zakresu pierwszej pomocy przedmedycznej, które są realizowane przez zewnętrzną, specjalistyczną jednostkę. Spółka aktywnie współpracuje z klientami, dostosowując się do ich specyficznych wymagań w zakresie BHP oraz ochrony środowiska. Wykazuje dbałość o przestrzeganie tych wymagań na każdym etapie realizacji projektów. Pracownicy Enetecs biorą udział w szkoleniach wprowadzających (organizowanych przez swoich klientów) na których omawiane są wymagania BHP oraz ochrony środowiska uwzględniające specyfikę działalności/zakładu, niezbędne do współpracy przy projektach.

Enetecs organizuje spotkania integracyjne, takie jak wspólne wyjścia na kolację czy inne formy aktywności. Choć nie są one częste (raz lub dwa razy w roku), mają pozytywny wpływ na morale i zespół. Te okazje do integracji pracowników są postrzegane jako korzystne dla budowania relacji i poprawy atmosfery w pracy.

3. Zrównoważony ład korporacyjny

Enetecs kładzie duży nacisk na strategiczne decyzje, które pozwalają rozwijać się powoli, ale stabilnie, unikając gwałtownego wzrostu, który mógłby prowadzić do destabilizacji. Taka strategia opiera się na dokładnym monitorowaniu rynku, a także ostrożnym podejściu do rekrutacji – Enetecs stale zatrudnia wyłącznie wysoce wykwalifikowanych specjalistów, którzy są trudno dostępni na rynku pracy, a dodatkowo inwestuje w ich rozwój (szkolenia).

Świadome zarządzanie ryzykiem oraz ostrożne wdrażanie nowych projektów sprawia, że Enetecs buduje stabilną pozycję na rynku bez podejmowania pochopnych decyzji, które mogłyby narazić spółkę na nieprzewidywalne straty.

Enetecs przywiązuje dużą wagę do tego, aby każdy z członków zespołu zarządzającego miał pełną świadomość odpowiedzialności za podejmowane decyzje. Wszystkie osoby zaangażowane w projekty są dobrze poinformowane, co umożliwia płynne przejęcie obowiązków w razie potrzeby i wzmacnia stabilność organizacji.

Enetecs regularnie przeprowadza szkolenia wstępne i okresowe z zakresu BHP, co świadczy o dbałości o zgodność z regulacjami prawnymi i normami, a także o budowanie kultury pracy, w której priorytetem jest zdrowie i bezpieczeństwo pracowników oraz klientów.

Zarządzanie ryzykiem i długoterminowe planowanie w Enetecs to fundamentalne filary ich strategii zrównoważonego rozwoju. Monitorowane są zmiany w regulacjach środowiskowych, w tym związane z ochroną klimatu i ich wpływ na swoją działalność oraz projekty realizowane u klientów. Pozwala to proaktywnie dostosowywać się do nowych wyzwań, które pojawiają się w przyszłości, czego dowodem jest dobrowolne sporządzenie niniejszego raportu ESG.

Enetecs regularnie przeprowadza analizę szans i ryzyk związanych ze swoją działalnością, szczególnie w kontekście projektów inżynierskich i technologicznych dla branż o kluczowym znaczeniu dla środowiska, takich jak energetyka odnawialna, spalarnie odpadów czy instalacje chemiczne. Identyfikowane są potencjalne zagrożenia związane z projektowaniem tych instalacji, a także bierze pod uwagę możliwość błędów projektowych, które mogłyby mieć negatywne konsekwencje dla klienta lub

innych interesariuszy. Każdy projekt przechodzi przez kilkustopniowy proces weryfikacji dokumentacji technicznej, co pozwala minimalizować ryzyka związane z jego realizacją.

4. Ryzyka i możliwości związane ze zrównoważonym rozwojem

Ryzyka: Zmiany w przepisach dotyczących ochrony środowiska lub zmiany klimatyczne mogą mieć znaczący wpływ na działalność Enetecs, zwłaszcza w kontekście projektowania instalacji związanych z energetyką. Zwiększony popyt na takie usługi może przynieść korzyści, ale z drugiej strony ewentualne ograniczenia regulacyjne mogą wpłynąć na liczbę realizowanych projektów.

Możliwości: Enetecs kontynuuje swoje wysiłki w zakresie zrównoważonego rozwoju, szczególnie w obszarze BHP i ochrony środowiska. Spółka powinna rozważyć dalsze inwestycje w hybrydowe pojazdy służbowe, co pozwoliłoby na zmniejszenie emisji.

KRAKOWSKI HOLDING KOMUNALNY S.A. (KHK S.A.)

Informacje o interesariuszu

Krakowski Holding Komunalny S.A. (KHK S.A.), przedsiębiorstwo komunalne działające od 1996 roku. Główna działalność Spółki skupia się na zarządzaniu odpadami, szczególnie w zakresie przekształcania termicznego odpadów w Ekospalarni (eliminacja odpadów przy jednoczesnej produkcji energii cieplnej i elektrycznej). KHK S.A., jako podmiot produkcyjny, korzysta z doradztwa i projektów technologicznych Enetecs związanych przede wszystkim z efektywnością energetyczną oraz gospodarką odpadami. Enetecs nadzoruje realizację projektów na etapie ich planowania i wykonania. KHK S.A. korzystało z tych usług, np. przy budowie i rozwoju instalacji fotowoltaicznych oraz przy projektach dotyczących recyklingu.

Obszary działania związane z ESG

1. Ocena wpływu na środowisko

Enetecs dostarcza rozwiązania technologiczne związane m.in. z energią odnawialną oraz gospodarką odpadami, co ma kluczowe znaczenie dla KHK S.A., które wdraża te technologie w swojej działalności, co dotychczas pozwoliło na zmniejszenie zapotrzebowania na energię z zewnętrznych źródeł oraz poprawę wyników środowiskowych.

KHK S.A. ceni Enetecs za pełne wsparcie na każdym etapie projektów: od doradztwa, poprzez projektowanie aż po nadzór ich realizacji. Współpraca obejmuje dokładne planowanie i zapobieganie potencjalnym błędom technicznym.

Przykład fotowoltaiki: Enetecs realizowało projekty w zakresie instalacji na elewacjach budynków oraz efektywnego wykorzystania energii słonecznej do zasilania zakładów KHK.

Enetecs dostarcza KHK nowoczesne rozwiązania, takie jak symulacje 3D, które umożliwiają unikanie kolizji technicznych i optymalizację procesów technologicznych. Na przykład, przy projekcie odzysku ciepła, Enetecs dostarczyło wizualizacje, które pomogły zoptymalizować instalację oraz zredukować ryzyko problemów technicznych.

2. Społeczna odpowiedzialność biznesu

Enetecs angażuje się w działania edukacyjne, współpracując m.in. z Politechniką Krakowską oraz prowadząc programy edukacyjne w zakresie zrównoważonej energii i nowoczesnych technologii. Pracownicy Enetecs są aktywni na uczelniach, dzieląc się wiedzą i doświadczeniem, co przekłada się na pozyskiwanie nowych talentów oraz dalszy rozwój technologii.

3. Zrównoważony ład korporacyjny

Przedstawiciel KHK wskazał, że trudno mu ocenić szczegółowe kwestie dotyczące procedur, zarządzania zasobami, czy wewnętrznych polityk Enetecs, gdyż nie miał bezpośredniego wglądu w organizację firmy, a jego ocena opiera się głównie na współpracy przy projektach. Z tego punktu widzenia Enetecs działa odpowiedzialnie i skutecznie, sprawnie przeprowadza projekty od początku do końca, co pokazuje ich kompetencje w nadzorze, projektowaniu i wdrażaniu rozwiązań zgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju.

4. Ryzyka i możliwości związane ze zrównoważonym rozwojem

Ryzyka: Enetecs może napotkać trudności wynikające z zmieniających się przepisów środowiskowych oraz możliwych nieprzewidzianych zmian klimatycznych, jednakże z racji swojej długotrwałej obecności na rynku i doświadczenia w branży, prawdopodobnie będzie w stanie szybko przystosować się do nowych regulacji i wyzwań.

Możliwości: Otwartość Enetecs na rynki zagraniczne, może przynieść korzyści zarówno w zakresie wymiany wiedzy, jak i dostępności nowych technologii. Współpraca z międzynarodowymi ekspertami pozwala na wprowadzanie nowoczesnych rozwiązań w ramach zrównoważonego rozwoju oraz daje szansę na korzystanie z doświadczeń zagranicznych inżynierów. Poprzez współpracę z różnymi instytucjami, w tym uczelniami, może odegrać kluczową rolę w edukacji na temat zrównoważonego rozwoju, co z kolei wpływa na kształtowanie postaw proekologicznych wśród społeczności lokalnych i klientów.

4. ŚRODOWISKO

4.1. Zmiana klimatu

UJAWNIECIA

B3 – Energia i emisje gazów cieplarnianych

C3 – Cele redukcji emisji gazów cieplarnianych i transformacja klimatyczna

C4 – Ryzyka związane z klimatem

4.1.1. Zużycie energii

Tabela 16. Wyniki analizy zużycia energii przez Enetecs

	Zużycie energii ze źródeł odnawialnych (MWh)	Zużycie energii ze źródeł nieodnawialnych (MWh)	Całkowite zużycie energii (MWh)
Energia elektryczna	0	23,79	23,79
Paliwa	0	91,59	91,59
Ciepło	0	20,20	20,20
Łącznie	0	135,58	135,58

4.1.2. Emisje gazów cieplarnianych

Zgodnie z przeprowadzoną analizą śladu węglowego opartą na GHG Protocol, w roku 2025 Enetecs wyemitowała:

- Zakres 1 – 23 ton ekwiwalentu CO₂
- Zakres 2 (location-based) – 20 ton ekwiwalentu CO₂
- Zakres 2 (market-based) – 20 ton ekwiwalentu CO₂
- Zakres 3 (location-based) – 358 ton ekwiwalentu CO₂
- Zakres 3 (market-based) – 358 ton ekwiwalentu CO₂

Zakres 3	1 - Zakupione dobra	5
	1 - Zakupione usługi	164
	2 - Dobra kapitałowe	5
	3 - Działania związane z paliwami i energią - Market-based	4
	3 - Działania związane z paliwami i energią - Location-based	4
	5 – Odpady	0
	6 - Podróże służbowe	5
	7 -Dojazdy pracowników	176
	Zakres 3 - MARKET-BASED	358
	Zakres 3 - LOCATION-BASED	358

Intensywność emisji⁷ w roku 2025 wyniosła 111,30 t CO₂e/mln EUR.

⁷ Obliczona jako wielkość emisji gazów cieplarnianych brutto w tonach ekwiwalentu CO₂ podzielona przez obrót w milionach euro.

Wyniki analizy śladu węglowego za 2025 rok wskazują, że największy udział w całkowitych emisjach Enetecs miały emisje pośrednie Zakresu 3. Wyniosły one **358 t CO₂e**, co stanowi ok. **89%** całkowitego śladu węglowego organizacji. Emisje Zakresu 1 i Zakresu 2 miały znacznie mniejszy udział i wyniosły odpowiednio **23 t CO₂e** oraz **20 t CO₂e**.

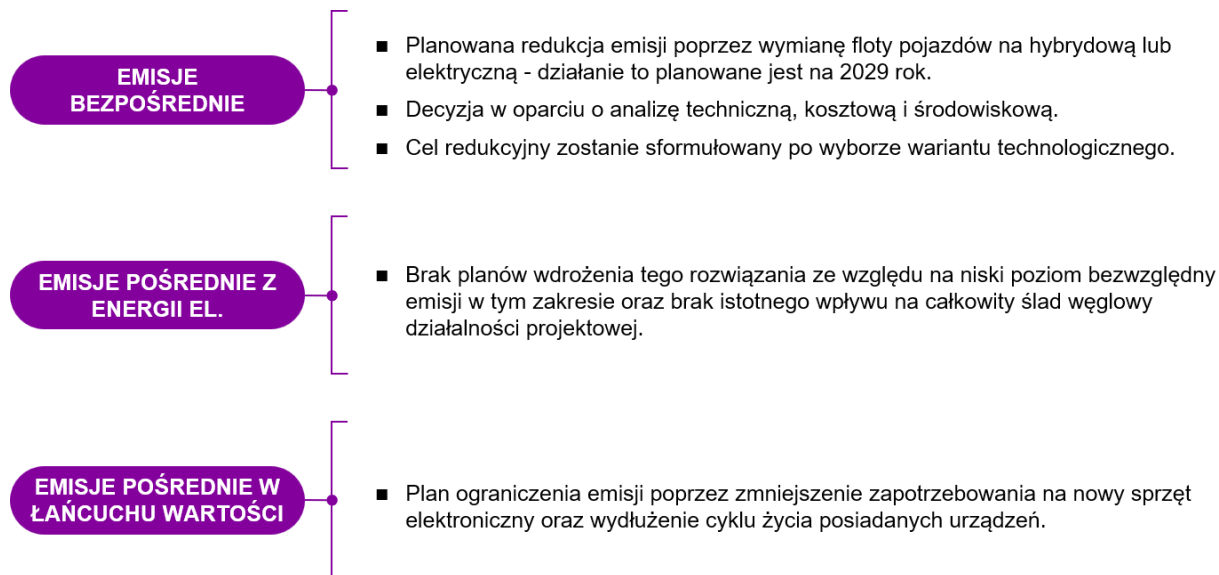
Dominujący udział Zakresu 3 wynika przede wszystkim z charakteru działalności Spółki jako biura projektowo-inżynierskiego, w którym bezpośrednio emisje operacyjne są ograniczone, natomiast istotne znaczenie mają emisje pośrednie związane z zakupionymi usługami oraz dojazdami pracowników. Na poziom emisji wpływ miało również zwiększenie skali działalności Spółki w 2025 roku, w tym wzrost liczby osób zaangażowanych we współpracę z Enetecs, co przełożyło się na większą mobilność pracowniczą, zapotrzebowanie na usługi wspierające działalność operacyjną oraz wykorzystanie zasobów biurowych.

Całkowity ślad węglowy Enetecs w 2025 roku wyniósł **402 t CO₂e** zarówno w ujęciu market-based, jak i location-based. Intensywność emisji wyniosła **111,30 t CO₂e/mln EUR**, natomiast ślad węglowy w przeliczeniu na pracownika wyniósł **8,8 t CO₂e/osobę**. Wyniki te będą stanowiły punkt odniesienia dla dalszego monitorowania emisji oraz identyfikacji działań ograniczających wpływ środowiskowy Spółki w kolejnych latach.

4.1.3. Cel redukcji emisji gazów cieplarnianych

Cel redukcji gazów cieplarnianych opiera się na schemacie działań zaprezentowanych na rys. 5.

Rysunek 5 Cele redukcji gazów cieplarnianych



4.1.4. Plan przejścia dotyczący łagodzenia zmiany klimatu

Spółka Enetecs nie przyjęła formalnego planu przejścia dotyczącego łagodzenia zmiany klimatu zgodnego z celami Porozumienia paryskiego. W związku z tym niniejsze ujawnienie nie ma zastosowania.

4.2. Woda

UJAWNIEŃIA

B6 – Woda

W 2025 roku pobór wody przez Enetecs odbywał się wyłącznie za pośrednictwem miejskiej sieci wodociągowej i był związany z bieżącym funkcjonowaniem biura oraz potrzebami socjalno-bytowymi pracowników. Spółka nie prowadzi działalności produkcyjnej ani technologicznej wymagającej istotnego wykorzystania wody w procesach operacyjnych.

Na podstawie dostępnych danych za okres od stycznia do grudnia 2025 roku roczny pobór wody oszacowano na **312 m³**. Woda pobrana przez Spółkę była odprowadzana do miejskiej sieci kanalizacyjnej. Ze względu na charakter działalności Enetecs oraz fakt, że pobór i odprowadzanie wody odbywały się w ramach miejskiej infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej, rzeczywiste zużycie wody, rozumiane jako różnica pomiędzy poborem a odprowadzeniem, uznano za bliskie zeru.

W 2025 roku Spółka nie identyfikowała istotnych ryzyk związanych z poborem wody, jej zużyciem ani odprowadzaniem ścieków. Działalność Enetecs nie była prowadzona na obszarach szczególnie narażonych na deficyt wody, a wykorzystanie wody miało charakter typowy dla działalności biurowej.

4.3. Gospodarka o obiegu zamkniętym

UJAWNIEŃIA

B7 – Wykorzystanie zasobów, gospodarka o obiegu zamkniętym i gospodarowanie odpadami

W 2025 roku Spółka wytwarzała przede wszystkim odpady komunalne związane z bieżącym funkcjonowaniem biura. Odpady te były zbierane selektywnie w podziale na pięć frakcji: szkło, papier, plastik i metal, bioodpady oraz odpady zmieszane, zgodnie z zasadami obowiązującymi na terenie miasta Krakowa. Łączna ilość odpadów komunalnych ujętych w analizie za 2025 rok wyniosła ok. **2,9 t**. Pozostałe odpady wytwarzane przez Enetecs związane są z działalnością biurową, a ich ilości i rodzaj przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 17. Wyniki analizy gospodarki odpadami Enetecs

	Całkowita ilość wytwarzanych odpadów (w kg), w tym:	
	Ilość odpadów skierowanych do recyklingu lub ponownego użycia	Ilość odpadów skierowanych do unieszkodliwienia
Odpady inne niż niebezpieczne		
16 02 14 Zużyte urządzenia inne niż wymienione w 16 02 09 do 16 02 13	0	0
Odpady niebezpieczne		
16 02 13* Zużyte urządzenia zawierające niebezpieczne elementy inne niż wymienione w 16 02 09 do 16 02 12	0	0

08 03 17* Odpadowy toner drukarski zawierający substancje niebezpieczne	0	4
Łącznie	0	4

4.4. Taksonomia UE

W 2025 roku Enetecs przeprowadziła przegląd działalności gospodarczej pod kątem kwalifikowalności i zgodności z Taksonomią UE. W wyniku analizy Spółka zidentyfikowała jedno działanie kwalifikujące się do Taksonomii UE: działalność inżynierską i związane z nią doradztwo techniczne w zakresie adaptacji do zmian klimatu, powiązane z kodem NACE M71.12.

W ramach oceny stwierdzono, że działalność ta spełnia kryteria istotnego wkładu w zakresie przystosowania się do zmiany klimatu. Jednocześnie, na podstawie przeprowadzonej oceny minimalnych zabezpieczeń, działalność nie może zostać uznana za zgodną z Taksonomią UE. Powodem jest brak pełnego wdrożenia procesu należytej staranności dotyczącej praw człowieka obejmującego cały łańcuch wartości oraz brak bezpośrednich odniesień w Kodeksie etyki do wybranych kwestii, takich jak handel ludźmi, praca dzieci czy praca przymusowa.

W związku z powyższym w 2025 roku działalność Enetecs została uznana za kwalifikującą się do Taksonomii UE, lecz niezgodną z Taksonomią UE. Zestawienie informacji finansowych związanych z Taksonomią UE stanowi Załącznik A do niniejszego raportu.

5. SPOŁECZEŃSTWO

5.1. Pracownicy – ogólna charakterystyka

UJAWNIEŃ

B8 – Własne zasoby pracownicze – Ogólna charakterystyka

C5 – Dodatkowe (ogólne) cechy własnych zasobów pracowniczych

Wskaźnik rotacji

Wskaźnik rotacji w roku 2025 wyniósł 29%.

Struktura zatrudnienia

Tabela 18. Liczba pracowników w podziale na rodzaj umowy o pracę

Rodzaj umowy	Liczba pracowników (liczba zatrudnionych)
Umowa na czas określony	13
Umowa na czas nieokreślony	45
Liczba pracowników ogółem	58

Tabela 19. Liczba pracowników w podziale na płeć

Płeć	Liczba pracowników (liczba zatrudnionych)
Mężczyzna	49
Kobieta	9
Liczba pracowników ogółem	58

Tabela 20. Liczba osób samozatrudnionych i pracowników tymczasowych

Rodzaj zatrudnienia	Liczba osób samozatrudnionych i pracowników tymczasowych zapewnionych przez jednostki prowadzące głównie działalność związaną z zatrudnieniem
Łączna liczba osób samozatrudnionych bez personelu, które pracują wyłącznie na rzecz jednostki	3
Łączna liczba pracowników tymczasowych zapewnionych przez jednostki prowadzące głównie działalność związaną z zatrudnieniem	0
Łącznie	3

Stosunek liczby kobiet do liczby mężczyzn na szczeblu kierowniczym

Stosunek liczby kobiet do liczby mężczyzn na szczeblu kierowniczym w roku 2025 wynosi 2/3.

5.2. Bezpieczeństwo i higiena pracy

UJAWNIECIA

B9 – Własne zasoby pracownicze – Bezpieczeństwo i higiena pracy

W 2025 roku w Enetecs nie odnotowano wypadków związanych z pracą ani przypadków choroby zawodowej, w tym zdarzeń śmiertelnych. Spółka kontynuowała działania w zakresie zapewnienia bezpiecznych i higienicznych warunków pracy, w szczególności poprzez szkolenia BHP, dbałość o ergonomię stanowisk pracy oraz bieżące konsultacje z pracownikami.

5.3. Wynagrodzenia i szkolenia

UJAWNIECIA

B10 – Własne zasoby pracownicze – Wynagrodzenia, rokowania zbiorowe i szkolenia

W 2025 roku wszyscy pracownicy Enetecs otrzymywali wynagrodzenie wyższe niż obowiązujące w Polsce wynagrodzenie minimalne. Żaden z pracowników nie był objęty układem zbiorowym pracy.

Średnia liczba godzin szkoleniowych przypadających na jednego pracownika w 2025 roku wyniosła 12 godzin dla kobiet oraz 10 godzin dla mężczyzn. Szkolenia obejmowały w szczególności szkolenia

obowiązkowe, stanowiskowe, BHP, pierwszej pomocy, szkolenia związane z bezpieczeństwem, jakością, zgodnością oraz rozwijaniem kompetencji technicznych potrzebnych przy realizacji projektów.

5.4. Prawa człowieka

UJAWNIEŃ

C6 – Dodatkowe informacje na temat własnych zasobów pracowniczych – Polityki i procesy dotyczące praw człowieka

C7 – Poważne incydenty dotyczące praw człowieka

5.4.1. Polityki dotyczące praw człowieka

W 2025 roku w Enetecs obowiązywał Kodeks etyki, który określa podstawowe wartości i zasady postępowania w relacjach wewnętrznych oraz zewnętrznych. Dokument odnosi się do wybranych kwestii związanych z prawami człowieka, w szczególności:

- zakazu dyskryminacji, nękania i zastraszania,
- promowania różnorodności i równego traktowania,
- zapewnienia bezpiecznych i higienicznych warunków pracy,
- etyki przy doborze dostawców i partnerów biznesowych,
- odpowiedzialności wobec społeczności lokalnej.

Spółka kieruje się zasadą poszanowania praw człowieka zarówno w relacjach z pracownikami, jak i w kontaktach z partnerami biznesowymi. W 2025 roku Enetecs kontynuowała działania związane z porządkowaniem zasad współpracy z dostawcami i podwykonawcami. Jednocześnie Spółka identyfikuje potrzebę dalszego rozwoju procesu należytej staranności w zakresie praw człowieka w łańcuchu wartości, w tym doprecyzowania odniesień do zakazu pracy dzieci, pracy przymusowej oraz handlu ludźmi w dokumentach wewnętrznych i zasadach współpracy z dostawcami.

5.4.2. Mechanizm rozpatrywania skarg pracowniczych

W Spółce istnieje mechanizm rozpatrywania skarg pracowników w postaci procedury zgłaszania nieprawidłowości oraz ochrony sygnalistów.

W organizacji wdrożona została procedura umożliwiająca bezpieczne, poufne i zgodne z prawem zgłaszanie nieprawidłowości przez pracowników oraz inne osoby powiązane ze Spółką. Zgłoszenia mogą dotyczyć naruszeń prawa, nadużyć finansowych, zagrożeń dla zdrowia i życia, naruszeń środowiskowych, a także innych działań niezgodnych z przepisami lub normami etycznymi.

Procedura przewiduje kanały zgłaszania nieprawidłowości, w tym:

- drogą pisemną lub elektroniczną (adres e-mail),
- ustnie lub osobiście do osoby przyjmującej zgłoszenia,
- w formie zewnętrznej – do organów publicznych.

Wyznaczona została odpowiedzialna osoba (przyjmująca zgłoszenia), której zadaniem jest prowadzenie rejestru zgłoszeń, analiza informacji oraz nadzorowanie postępowania wyjaśniającego.

Wszystkie zgłoszenia są rejestrowane, oceniane pod kątem zasadności, a sygnaliści są objęci ochroną prawną – w tym zakazem działań odwetowych. Procedura określa również zasady postępowania wyjaśniającego oraz terminy udzielania informacji zwrotnej zgłaszającemu.

Dokument jest zgodny z wymogami Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/1937, zapewniając przejrzystość, zgodność z regulacjami oraz wzmocniając kulturę etyczną i zrównoważony rozwój w organizacji.

5.4.3. Poważne incydenty dotyczące praw człowieka

W 2025 roku w Enetecs nie odnotowano potwierdzonych incydentów związanych z:

- pracą dzieci,
- pracą przymusową,
- handlem ludźmi,
- dyskryminacją,
- mobbingiem lub nękaniami,
- naruszeniem wolności zrzeszania się,
- naruszeniem prawa do bezpiecznych i higienicznych warunków pracy.

Spółka nie posiada również informacji o wystąpieniu takich incydentów w swoim łańcuchu wartości, wśród dotkniętych społeczności, konsumentów ani użytkowników końcowych. Ze względu na charakter działalności Enetecs, bezpośrednie ryzyko wystąpienia poważnych incydentów dotyczących praw człowieka oceniane jest jako niskie, przy czym Spółka dostrzega potrzebę dalszego rozwijania zasad należytej staranności w relacjach z dostawcami i podwykonawcami.

6. ŁAD KORPORACYJNY

6.1. Organ zarządzający

UJAWNIEŃ

C9 – Wskaźnik zróżnicowania organu zarządzającego pod względem płci

W 2025 roku Spółka posiadała jednoosobowy Zarząd. Ze względu na jednoosobowy skład organu zarządzającego wskaźnik zróżnicowania Zarządu pod względem płci wyniósł 0.

6.2. Antykorupcja i zwalczanie przekupstwa

UJAWNIEŃ

B11 – Wyroki skazujące i grzywny za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i przepisów w sprawie zwalczania przekupstwa

W 2025 roku wobec Enetecs nie prowadzono postępowań na podstawie przepisów antykorupcyjnych ani przepisów dotyczących zwalczania przekupstwa. W okresie sprawozdawczym nie wydano wobec Spółki wyroków skazujących ani nie nałożono grzywien z tytułu naruszenia tych przepisów.

6.3. Przychody z niektórych sektorów i wyłączenie z unijnych wskaźników

UJAWNIEŃ

C8 – Przychody z niektórych sektorów i wyłączenie z unijnych wskaźników referencyjnych

W 2025 roku Spółka nie prowadziła działalności w zakresie poniższych sektorów:

- kontrowersyjne rodzaje broni,
- uprawa i produkcja tytoniu,
- sektor paliw kopalnych, rozumiany jako produkcja, wydobycie, przetwarzanie, magazynowanie lub

dystrybucja paliw kopalnych,

- produkcja chemikaliów, w tym produktów agrochemicznych.

Enetecs nie została wykluczona z unijnych wskaźników referencyjnych dostosowanych do porozumienia paryskiego.

ZAŁĄCZNIK A: TAKSONOMIA UE⁸

A.1. Kluczowe wskaźniki wyników związane z obrotem (KPI obrotu)

OBRÓT PLN	Kod NACE	Obrót	Część obrotu	Kryteria istotnego wkładu							Nie czyni poważnych szkód (T/N)							Część obrotu kwalifikujące go się albo zgodnego, rok N-1	Kategoria (działalność wspomagająca)	Kategoria (działalność na rzecz przejścia)
				Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Woda	Zanieczyszczeni a	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodnoś ć	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Woda	Zanieczyszczeni a	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodnoś ć	Minimalne zabezpieczenia				
Działalność zgodna z Taksonomią			%	N/K	N/K	N/K	N/K	N/K	N/K	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	W	P	
Obrót z działalności kwalifikującej się jako zrównoważona środowiskowo (zgodnej z Taksonomią)		0	0%														0%			
Wspomagającej Na rzecz przejścia		152 197 311,57	100%	N	K	N	N	N	N	Tak	n/d	Tak	Tak	Tak	Tak	Nie	n/d	W	n/d	
Działalność kwalifikująca się do Taksonomii																				
Działalność inżynierska i związane z nią doradztwo techniczne w zakresie adaptacji do zmian klimatu	M71.12	152 197 311,57	100%	N	K	N	N	N	N	Tak	n/d	Tak	Tak	Tak	Tak	Nie	n/d	W	n/d	
Działalność kwalifikująca się do Taksonomii		152 197 311,57	100%																	
Obrót z działalności niekwalifikującej się do Taksonomii		0	0%																	
Total		15 219 731,57	100%																	

N - działalność niekwalifikująca się do Taksonomii

K - działalność kwalifikująca się do Taksonomii

⁸ Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 r. w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniającego rozporządzenie (UE) 2019/2088 oraz Rozporządzenia delegowane Komisji (UE) 2021/2178 z dnia 6 lipca 2021 r. uzupełniającego rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 przez sprecyzowanie treści i prezentacji informacji dotyczących zrównoważonej środowiskowo działalności gospodarczej, które mają być ujawniane przez przedsiębiorstwa podlegające art. 19a lub 29a dyrektywy 2013/34/UE, oraz określenie metody spełnienia tego obowiązku ujawniania informacji

A.3. Kluczowe wskaźniki wyników związane z wydatkami operacyjnymi (KPI OpEx)

W roku 2025 Enetecs nie poniosła wydatków operacyjnych w rozumieniu Taksonomii UE (w tym z działalności niekwalifikującej się oraz kwalifikującej się).

Działalność	Kod	Total OpEx	Część OpEx	Kryteria istotnego wkładu						Nie czyni poważnych szkód					Minimalne zabezpieczenia	Zgodna z Taksonomią część total OpEx, rok N	Kategoria (działalność wspomagająca)	Kategoria (działalność na rzecz przejścia)	
				Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Woda	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Biodnorodność	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Woda	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym					Biodnorodność
Tekst	NACE	PLN	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. Działania kwalifikujące się do taksonomii				0%															
Działalność kwalifikującej się jako zrównoważona środowiskowo (zgodnej z Taksonomią)																			
			#DZIEL/0!	0%	0%	0%	0%	0%	0%								#DZIEL/0!		
			#DZIEL/0!	0%	0%	0%	0%	0%	0%								#DZIEL/0!		
			#DZIEL/0!	0%	0%	0%	0%	0%	0%								#DZIEL/0!		
Total OpEx z działalności kwalifikującej się jako zrównoważona środowiskowo (zgodnej z Taksonomią) A.1		0,00	0%	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	#DZIEL/0!	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	#DZIEL/0!	0%	0%
A.2 Działalność kwalifikująca się do Taksonomii, ale niezgodna z Taksonomią																			
Działalność inżynierska i związane z nią doradztwo techniczne w zakresie adaptacji do zmian klimatu	M71.12		0%																
Total OpEx z działalności kwalifikującej się do Taksonomii, ale niezgodnej z Taksonomią (A.2)		0,00	0%																
Total (A.1+A.2)		0,00	0%																
B. Działalność niekwalifikująca się do Taksonomii																			
OpEx z działalności niekwalifikującej się do Taksonomii		0,00	#DZIEL/0!																
Total (A+B)		0,00	#DZIEL/0!																

SPIS ILUSTRACJI

Rysunek 1 Kluczowe obszary działania Enetecs.....	5
Rysunek 2 Wykres emisji gazów cieplarnianych w Polsce w roku 2023 z podziałem na sektory	6
Rysunek 3 Sposoby zagospodarowania odpadów komunalnych w Polsce, 2023	7
Rysunek 4 Obszary działań w modelu biznesowym Enetecs	9
Rysunek 5 Cele redukcji gazów cieplarnianych.....	37

SPIS TABEL

Tabela 1. Aktualizacja kontekstu strategicznego w 2025 roku	8
Tabela 2. Główne segmenty działalności Enetecs w 2025 roku	12
Tabela 3. Cele strategiczne Enetecs w kluczowych obszarach działalności spółki w ujęciu czasowym.....	15
Tabela 4. Stopień realizacji celów strategicznych w 2025 roku	16
Tabela 5. Schemat działań strategicznych w obszarze bezpieczeństwa energetycznego	18
Tabela 6. Schemat działań strategicznych w obszarze sektora energetycznego	18
Tabela 7. Schemat działań strategicznych w obszarze sektora gospodarki odpadami	19
Tabela 8. Praktyki, polityki i przyszłe inicjatywy na rzecz przejścia na bardziej zrównoważoną gospodarkę.....	19
Tabela 9. Opis praktyk, polityk i przyszłych inicjatyw na rzecz przejścia na bardziej zrównoważoną gospodarkę.....	20
Tabela 10. Działania wspierające przejście na bardziej zrównoważoną gospodarkę w 2025 roku	22
Tabela 11. Macierz odpowiedzialności dotycząca działań strategicznych ESG	23
Tabela 12. Analiza wpływów dot. środowiska.....	27
Tabela 13. Analiza wpływów dot. kwestii społecznych	28
Tabela 14. Analiza wpływów dot. ładu korporacyjnego	28
Tabela 15. Wyniki analizy istotności finansowej.....	29
Tabela 16. Wyniki analizy zużycia energii przez Enetecs.....	36
Tabela 17. Wyniki analizy gospodarki odpadami Enetecs.....	38
Tabela 18. Liczba pracowników w podziale na rodzaj umowy o pracę.....	39
Tabela 19. Liczba pracowników w podziale na płeć	40
Tabela 20. Liczba osób samozatrudnionych i pracowników tymczasowych.....	40